



IZVJEŠĆE

**Praćenje realizacije strategije,
analiza provođenja strategije za
razdoblje od 2023. - 2024.**

Zagreb, srpanj 2025.

Sadržaj:

strana:

UVOD.....	2
STRATEŠKI CILJEVI I ZADACI.....	3
<i>Studijski programi.....</i>	<i>4</i>
<i>Studenti i podrška studentima.....</i>	<i>7</i>
<i>Ljudski resursi.....</i>	<i>12</i>
<i>Znanstveno stručni rad.....</i>	<i>15</i>
<i>Izdavačka djelatnost.....</i>	<i>16</i>
<i>Međunarodna suradnja.....</i>	<i>17</i>
<i>Sustav upravljanja kvalitetom.....</i>	<i>19</i>
<i>Javno informiranje.....</i>	<i>21</i>
<i>Upravljanje.....</i>	<i>22</i>
ZAKLJUČAK.....	28
PRILOG (Odlika o imenovanju Povjerenstva).....	29

UVOD

Temeljem više od 58 - godišnjeg iskustva u obrazovanju i vodeće pozicije u regiji, cilj naše ustanove je, po završetku stručnih prijediplomskih studija i stručnih diplomskih studija u perspektivi i sveučilišnih studija, našim studentima osigurati vještine za izvršavanje najsloženijih zadataka i kompetencije za izvođenje postupaka zdravstvene struke te pomoći im da budu konkurentni na tržištu rada. Nadalje, cilj nam je da naši studenti po završetku budu prepoznati kvalitetom i cijenjeni članovi interdisciplinarnih timova u kojima će svojom sposobnošću sagledavanja, analize i rješavanja najsloženijih zadataka temeljem stečenih kompetencija biti važna pokretačka snaga u sustavu zdravstva te društva u cjelini usmjerenog k razvoju društva znanja, tolerancije i jednakih mogućnosti.

Upravno vijeće na svojoj 4. sjednici 31. svibnja 2021. prihvatilo je prijedlog *Strategije Zdravstvenog veleučilišta za razdoblje od 2021.-2025. godinu*. Prijedlog Strategije razvoja Zdravstvenog veleučilišta izradilo je povjerenstvo imenovano odlukom Stručnog vijeća u listopadu 2020. god. te je konačni prijedlog Strategije usvojen na sjednici Stručnog vijeća u svibnju 2021.god. i kao takav dokument upućen Upravnom vijeću.

Strategija je usmjerena daljnjem razvoju studijskih programa, znanstveno istraživačkom radu, izdavačkoj djelatnosti, međunarodnoj suradnji kao i cjeloživotnom obrazovanju. Razvoj ljudskih resursa kako u nastavnom tako i u nenastavnom segmentu osnova je budućega razvoja naše ustanove. Uspješna provedba definiranih zadataka i ostvarivanje ciljeva osigurati će nesmetan rast i razvoj Veleučilišta i doprinijeti ostvarenju misije i vizije naše ustanove. Zacrtno se može postići samo sinergijskim učinkom napora svih dionika, kroz povezivanje inicijativa, zadataka i realizacije na svim razinama unutar Zdravstvenog veleučilišta, suradničkih ustanova i nadležnih tijela. To je put kojim se mogu ostvariti pozitivni pomaci u sustavu visokog obrazovanja zdravstvenih struka definirani Strateškim planom razvoja Zdravstvenog veleučilišta. Strategija Zdravstvenog veleučilišta kao temeljni strateški dokument podijeljen je u sljedeća područja: studijski programi, studenti i podrška studentima, ljudski resursi, znanstveno stručni rad, izdavačka djelatnost, međunarodna suradnja, sustav upravljanja kvalitetom, javno informiranje i upravljanje. U svakom navedenom području definirani su glavni strateški ciljevi s razrađenim zadacima, mjerljivim pokazateljima koji su ključni za praćenje realizacije strategije i analizu provođenja strategije za određeno razdoblje. Tako imenovano Povjerenstvo za praćenje realizacije strategije u sastavu voditelja svih šest stručnih prijediplomskih studija i voditelja Odjela za kvalitetu (Odluka u prilogu), izrađuje ovo Izvješće za period 2023.-2024. godinu s primarnom zadaćom provjere i evaluacije svih informacija za moguću prilagodbu i poboljšanje. Dvogodišnje razdoblje predstavlja dovoljno dugi period da se donesu

zaključci za realizaciju pojedinih zadataka unutar strateških ciljeva. Radi što jednostavnijeg praćenja u nastavku teksta nalazi se pregled aktivnosti za 2023. i 2024. godinu, s pripadajućim pokazateljima. U tablicama se može vidjeti realizacija pojedinih zadataka iz strateških ciljeva za pojedine studije.

Sastav članova Povjerenstva za praćenje realizacije strategije:

Voditelji prijediplomskih studija:

Studij sestrinstva, Biserka Sedić _____

Studij fizioterapije, Ivan Jurak _____

Studij radne terapije, Tatjana Njegovan Zvonarević _____

Studij radiološke tehnologije, Klaudija Višković _____

Studij sanitarnog inženjerstva, Jasna Bošnir _____

Studij medicinsko laboratorijske dijagnostike, Lana Feher Turković _____

Odjel za kvalitetu:

Voditelj Odjela Mara Županić _____

STRATEŠKI CILJEVI I ZADACI

Popis kratica:

1. Studij sestrinstva
2. Studij fizioterapije
3. Studij radne terapije
4. Studij radiološke tehnologije
5. Studij sanitarnog inženjerstva
6. Studij medicinsko laboratorijske dijagnostike

NR - nije realizirano

DR - djelomično realizirano

RE - u cijelosti realizirano

STUDIJSKI PROGRAMI

Strateški cilj 1. Provedba kvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Unaprjeđenje postojećih i primjena novih nastavnih metoda i metoda vrednovanja znanja								4 6	1 2 3 5
Zadatak	Prilagodba studijskih programa za izvanredne studente									1 2 6
Zadatak	Održavanje povoljnog omjera nastavnik student		0						1	3 4 5 6
Zadatak	Povećati udio e-učenja u postojećim programima								5 6	1 2 3 4

0- bez odgovora

Ciljevi usmjereni na provedbu kvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja su uglavnom realizirani i manjim dijelom djelomično realizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). Tijekom navedenih studijskih godina aktivno su uključeni imenovani mentori u podršci svim studentima u potrebi. U ožujku 2023. g. nastavnici održali radionicu za studente SE „Primjena intravenozne terapije“.

Poseban naglasak ovoga cilja je usmjeren na usvajanje praktičnih znanja i vještina. Tijekom praćenog razdoblja za studijske godine uz postojeće nastavne metode korišten je hibridni oblik nastave pri čemu su korištene aplikacije za online oblik nastave: Microsoft Teams, Moodle-Big Blue Button. Studijski programi (prijeđiplomski i diplomski studij) provode se u skladu sa Bolonjskom deklaracijom, te definiranim ishodima učenja za svaki predmet, koje studenti moraju usvojiti kako bi sukladno opterećenju stekli primjeren broj ECTS bodova. Sustav metoda vrednovanja znanja unaprjeđen je na način da se znanje vrednuje na više razina u odnosu na prethodno stečeno, dok su u vrednovanje uključene interaktivne metode rada, te samostalan rad studenata, osobito na vježbovnoj nastavi tijekom provođenja praktične nastave. Na studiju sestrinstva osim pisanih i usmenih ispita vrednovanje znanja provodilo se i objektivnim strukturiranim kliničkim ispitom OSKI (*Objective structured clinical examination OSCE*). U 2024. g izrađen katalog objektivnih standardiziranih kliničkih ispita.

Za pojedine kolegije koji imaju vježbovnu nastavu uvedena je e-knjižica koja daje uvid u savladavanje vještina koje student dobiva nakon uspješno odrađene vježbe, a osigurano je i parcijalno polaganje ispita putem kolokvija.

Kako bi prilagodili i olakšali studiranje izvanrednim studentima sestrinstva i na nekoliko kolegija na stidiju MDL omogućeno je priznavanje kliničkih vježbi iz predmeta koji pokriva sadržaje radilišta na kojem su zaposleni (uz propisanu Potvrdu o mjestu zaposlenja i duljina rada na radilištu). Uvedeni hibridni prijediplomski stručni studij (fizioterapije, sestrinstva). Prilagodba studijskih programa za izvanredne studente – sadržaj, organizacija i način izvođenja nastave usklađeni su s potrebama studenata, konzultacije u fleksibilnim terminima. Nastava se odvijala u unaprijed određenim terminima koji uključuju i subote; odvija se kondenzirano kako bi studenti imali što manje troškova vezano uz putovanja i smještaj.

U akademskoj godini 2023./2024. omjer nastavnik - student odgovarajući je za kvalitetno studiranje te iznosi 1:6. te su se sukladno potrebama raspisivali natječaji za zapošljavanje novih asistenata, i nastavnika. U akademskoj godini 2022./2023. na Veleučilištu sudjelovalo je 763 nastavnika i suradnika. Od navedenog broja 104 su zaposlenici Zdravstvenog veleučilišta, a 659 nastavnika je sudjelovalo na osnovu Ugovora o djelu.

Kako bi se uspostavila bolja i kvalitetnija komunikacija između nastavnika i studenata, te stekla znanja i osposobljenost za cjeloživotno učenje, na studijima je omogućeno da se nastava provodi i u virtualnom obliku. Nastoji se poticati nastavnike da povećavaju udio e-nastave na svojim kolegijima.

Izvanredni oblik studiranja u turnusima se izvodi na tri studija i to na sestrinstvu, fizioterapiji i medicinsko laboratorijskoj dijagnostici, dok se na studijima sanitarnog inženjerstva, radiološke tehnologije i radne terapije ne izvode, stoga ostvarenje drugog zadatka iz ovog strateškog cilja se u realizaciji opravdano razlikuje.

Strateški cilj 2. Razvoj novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Razvoj novih studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini			0				4 6	1	2 5
Zadatak	Razvoj novih programa cjeloživotnog obrazovanja							2 3 4 6		1 5
Zadatak	Razvoj on line studijskih programa							3 4 5 6		1 2

Zadatak	Razvoj studijskih programa na engleskom jeziku							1	2	
								3		
								4		
								5		
								6		

0- bez odgovora

Ciljevi usmjereni na razvoj novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja su dijelom realizirani a dijelom nerealizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.) uz neke osobitosti koje slijede. U veljači 2023. u okviru cjeloživotnog učenja završila je edukacija na programu usavršavanja za poslove operacijske medicinske sestre-instrumentarke/operacijskog medicinskog tehničara instrumentara. U lipnju 2023. u okviru cjeloživotnog učenja započela je edukacija na programu specijalističkog usavršavanja prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine, što je i tijekom 2024. god. izvođenje i nastavljeno. Na studiju Radne terapije 2024. godine održano je cjeloživotno obrazovanje pod nazivom Edukacija iz terapijskog pristupa: Kognitivna orijentacija na okupacijsku izvedbu (CO-OP). Svake godine u 2 termina održava se tečaj 2. kategorije za mentore vježbovne nastave. Na primjer; edukacija za mentore vježbovne nastave na Katedri za zdravstvenu njegu održana rujnu 2023. U 2024. tečaj je održan 10. 09. i 12. 09. 2024. godine sa sljedećim temama: Javnozdravstvene i zdravstvene posljedice klimatskih promjena, Razvoj emocionalnih kompetencija kod studenata sestrinstva, Moć dokaza - znanstvena osnova sestrinske prakse i Okrugli stol: Aktivno učenje - zajedno u sestrinstvu.

U akademskoj godini 2023./2024. započela je nastava na on line studijskim programima Sestrinstvo i Fizioterapija. Na navedenim studijskim programima nastava se održava prema hibridnom modelu pri čemu se teorijska nastava održava prema principima on line nastave, a praktična klinička nastava u kliničkom okruženju u nastavnim bazama.

Objavljen je natječaj za upis kandidata u studijske programe Fizioterapija i Sestrinstvo na engleskom jeziku, no zbog malog interesa nije započelo izvođenje nastave.

Diplomski studij medicinsko-laboratorijske dijagnostike, po čijem završetku studenti stječu naziv magistar struke, a provodi se na određenim fakultetima u Republici Hrvatskoj, nije definiran u Zakonu o djelatnostima u zdravstvu, zbog čega je magistrima medicinsko-laboratorijske dijagnostike onemogućeno dobivanje licence i ulazak na tržište rada.

3. listopada 2024. potpisan je Sporazum o međusobnim odnosima između Sveučilišta u Zagrebu i Zdravstvenog veleučilišta kojim je pokrenut postupak preustroja Zdravstvenog veleučilišta u 35. sastavnicu Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet zdravstvenih studija, što je motiv za preustroj svih studija u budućnosti u sveučilišne studije, s izradom novih studijskih programa na diplomskoj i prijediplomskoj razini.

STUDENTI I PODRŠKA STUDENTIMA

Strateški cilj 1. Unaprjeđenje uspješnosti studiranja i završetka studijskih programa

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Poticanje završetka studija u propisanom vremenu trajanja studija (3+1 godina)									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Osigurati dostupnost literature i nastavnih materijala studentima								2	1
									6	3
										4
										5
Zadatak	Povećati uspješnost upisa u više godine studija									1
										3
										2
										4
										5
										6
Zadatak	Prilagodba nastavnog procesa podzastupljenim skupinama studenata (studenti s invaliditetom, stariji, izvanredni studenti)								6	1
										2
										3
										4
										5
Zadatak	Osigurati prostornu pristupačnost osobama s invaliditetom i drugim studentima								3	1
									6	2
										4
										5
Zadatak	Provođenje mehanizma pozitivne diskriminacije pri upisu studenata iz skupine romske nacionalne manjine i praćenje uspješnosti studiranja upisanih studenata									1
										2
										3
										4
										5
										6

0- bez odgovora

Cilj usmjeren na unaprjeđenje uspješnosti studiranja i završetka studijskih programa uglavnom su realizirani i manjim dijelom djelomično realizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.) uz neke osobitosti koje slijede.

Osiguravanjem „on-line“ dostupnosti E-knjižnice, te razvojem i implementacijom moodle sustava, omogućeno je svim studentima dostupnost literature potrebne za savladavanje nastavnog gradiva, ishoda učenja i vrednovanja ishoda učenja, odnosno polaganje ispita. Građa tiskana, i u e-izdanju dostupna je i vidljiva na web-u ZVU-a link: <https://knjizara.zvu.hr/e-izdanja.html>.

Ispiti na svim studijima se provode u skladu postojećim Pravilnikom o ocjenjivanju koji je revidiran i usvojen na sjednici Vijeća ZVU 05. 07. 2023. Periodično se radi analiza i izrađuje Izvješće o ispitima i ispitnim rokovima (tako je prosječna prolaznost na svim rokovima u 2023. godini bila 78%). U ak.god. 2022./2023. više od 40% studenata prijediplomskih studija (42%) završilo je studij bez upisa apsolventske godine, dok je još 47% studenata diplomiralo unutar 4,5 godina od početka studija. Prosječna ocjena tijekom studija na prijediplomskim studijima se kretala od 3,358 na izvanrednom studiju sestrinstva (pohađanje nastave u turnusima) do 3,935 na studiju fizioterapije.

U akademskoj godini 2022./2023. nastavu su pohađala 3 415 studenata od toga 3184 na prijediplomskim i 231 na diplomskim studijima. Na prijediplomskim studijima bilo je 764 apsolvenata. U akademskoj godini 2023./2024. nastavu su pohađala 3 251 student od toga 2876 na prijediplomskim i 375 na diplomskim studijima.

Svim studentima koji pripadaju podzastupljenim skupinama (invaliditet) prilagođen je ulaz u prostor Veleučilišta, te dolazak do predavaonica na lokaciji Mlinarska i Ksaver (lift), automatska vrata ili vrata s lakim otvaranjem, minimalna širina prolaza (prema propisima: ≥ 90 cm), za mogućnost ulaska s invalidskim kolicima. Također mogućnost korištenja dizala i pristup katovima, dizala s dovoljnim prostorom za kolica i tipke na dohvatljivoj visini. Produženo vrijeme pisanja pismenog ispita za studente s medicinskom dokumentacijom i sl. Osiguravanje prostorne pristupačnosti osobama s invaliditetom i drugim studentima sa smanjenom pokretljivošću ili posebnim potrebama na Veleučilištu ključno je za izgradnju inkluzivnog i ravnopravnog obrazovnog okruženja.

Praktikumi na lokaciji Ksaver za neke studije se nalaze u prizemlju dok je pristup praktikumima i predavaonicama na istoj lokaciji na više katove omogućen liftom.

Na svim studijima kontinuirano se potiče studente da u predviđenom roku završe studij na način da im se osigurava polaganje završnih i diplomskih radova već u ljetom ispitnom roku.

Prema Izvješćima može se utvrditi da većina studenata upisuje narednu akademsku godinu u predviđenom roku, te većina studenata završava studij u propisnom roku (3 -4 godine). Studijski programi prema potrebi prilagođavaju se osobama s invaliditetom na način da mogu sudjelovati aktivno u teoretskoj nastavi i što je više moguće laboratorijskim vježbama i stručnoj praksi. Prema potrebi, omogućava se da na nastavi uz navedene osobe prisustvuju asistenti u nastavi te prevoditelj za gluhonijeme osobe. Potrebno je napomenuti da zbog ostvarivanja ishoda na pojedinim studijskih programima nije moguće studiranje studentima za motoričkim oštećenjima i oštećenjima osjetila što utječe i na mali ukupni broj upisnih studenata s pojedinim vrstama invaliditeta.

Veleučilište osigurava odgovarajuću podršku studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina. Potrebne su edukacije za razvijanje inkluzivne pedagogije kod nastavnika.

U promatranim studijskim godinama vodila se briga o pružanju podrške pri upisu studenata iz skupine romske nacionalne manjine premda na pojedinim studijima zbog nedostatka zainteresiranih nije bilo upisanih studenata ove navedene skupine.

Strateški cilj 2. Povećanje vidljivosti i prepoznatljivosti Studentskog zbora među studentima

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Organizacija promotivnih aktivnosti vezanih uz Studentski zbor								6	1 2 3 4 5

0- bez odgovora

Cilj o povećanju vidljivosti i prepoznatljivosti Studentskog zbora među studentima je većinom realiziran tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.) uz neke osobitosti koje slijede. Studenti svih studija imaju dugogodišnju praksu učestvovanja u brojnim humanitarnim akcijama Veleučilišta.

Od 02. do 07, 05. održana 29. Humanijada u Umagu, sudjelovalo 58 sportaša i 38 navijača. Kroz cijelu 2023.godinu sudjelovanje studenata na UniSportHR natjecanjima. Terenska vježba “ŽIVOT U PRIRODI – 2023”, 26. – 28.05.2023, Jastrebarsko.

Sudjelovanje studenata na 3. Konferenciji sportske medicine i 9. međunarodnom znanstveno-stručnom skupu “Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnesu”. 23. 11. 2023. Zagreb.

Sudjelovanje studenata na 22. konferenciji medicinskih sestara i tehničara i 8. konferenciji zdravstvenih profesija Tehnologije i inovacije u zdravstvenoj skrbi i obrazovanju, 21.- 22. 09. 2023. Vodice. Po prvi puta pokrenuta nagrada za najbolji studentski rad u podtemi. Odlukom Vijeća, ožujak, 2023. u sklopu Dana ZVU-a u travnju, dodijeljena su za 14 studenata, dok su za 2024. g. priznanja i nagrade svečano dodijeljene 25. 04. 2024. g.

U 2024., godini raspisan je natječaj za studentske projekte u ukupnom iznosu od 4.425,00 € dodijeljenih od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja i Zdravstvenog veleučilišta. Povjerenstvo je odabralo dva projekta, Analiza posturalnih odstupanja u mlađoj odrasloj dobi i Klub studenata sestrinstva Lucerna.

U prostorijama Zdravstvenog veleučilišta 13. lipnja 2024.g. održana je svečana Skupština studentskog Zbora Zdravstvenog veleučilišta. Na Skupštini su, osim članova Skupštine, prisustvovati kolege studenti iz Beograda sa Akademije strukovnih studija Beograd (zdravstveni odsjek) te ukratko predstavili svoj

fakultet, smjerove i iskustvo studiranja. Studentski Zbor Zdravstvenog veleučilišta je prezentirao edukacijske programe na Veleučilištu, opremu u laboratoriju, anatomsku učionicu te ostale nastavne prostorije (kabinete) i edukacijsu opremu koju koriste studenti u okviru svih šest studija koji se provode ne ZVU.

U 2024. g. 70 studenata uključeno u sustav UniSport Zagreb u individualnim i grupnim sportovima. Aktivno sudjelovanje SZ na 30. Humanijadi, 01. - 05.05. 2024. Danu otvorenih vrata Zdravstvenog veleučilišta, 17. svibnja. Na 22. Festivalu jednakih mogućnosti, 21.- 23. svibnja, Svjetskom Danu srca 03. listopada, Svjetskom danu mentalnog zdravlja 29. listopada, 23. Konferenciji medicinskih sestara i tehničara i 9. Konferenciji zdravstvenih profesija – 4. Konferencija sportske medicine 18. do 19. listopada, Svjetskom danu šećerne bolesti, 13. studeni, 29. Smotri Sveučilišta u Zagrebu, 14. - 16. studeni, Zagreb (nastavnici i predstavnici studenata svih šesti studija sudjelovali su u predstavljanju ZVU). Humanitarni Pub Kviza, 14. 12. 2024. te Humanitarni pub kviz 9. 12. 2024. Humanitarna akciju za djecu 2. do 20. 12. - (klub studenata sestrinstva Lucerna).

Studentice studija radne terapije Zdravstvenog veleučilišta prisustvovala su krajem listopada 2024. g., na Konferenciji o naprednoj tehnologiji za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom „Asistivna tehnologija i komunikacija“ (<https://www.ataac.eu/hr/ataac-konferencija.html>) u okviru izbornog kolegija „Alternativna i augmentativna komunikacija“. Ova izuzetno vrijedna konferencija posvećena asistivnoj tehnologiji i potpomognutoj komunikaciji okuplja vrsne stručnjake iz cijelog svijeta. Osim što smo imali priliku čuti vodeće svjetske i domaće stručnjake u asistivnoj tehnologiji i potpomognutoj komunikaciji, mogli smo vidjeti najnovija dostignuća te razgledati asistivno tehnološku opremu. U rad konferencije su uključeni i sami korisnici te roditelji djece s teškoćama u razvoju koji su podijelili svoja osobna iskustva. Dio naših studenata je volontirao u organizaciji konferencije.

Studenti radne terapije i fizioterapije osim sudjelovanja na Smotrama sveučilišta sudjelovali su i na Festivalu jednakih mogućnosti, te su suradnici Ureda za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu u pružanju ispomoći svojim vršnjacima s invaliditetom u studentskim domovima.

Studentski zbor redovito izvještava Vijeće ZVU-a o svojim aktivnostima.

Strateški cilj 3. Oživljavanje aktivnosti Studentskog zbora

	1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj									

Zadatak	Organizacija stručnih aktivnosti Studentskog zbora							2 3	6	1 4 5
Zadatak	Provedba studentskih projekata							5	3 6	1 2 4
Zadatak	Organizacija Studentske konferencije							2 3 6		1 4 5
Zadatak	Organizacija sportskih i kulturnih aktivnosti									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Povećati broj studenata koji volontiraju ili aktivno sudjeluju u radu civilnih organizacija								2 3 6	1 4 5
Zadatak	Osnaživanje rada studentskih sekcija u Studentskom zboru (pjevački zbor, EKO ZVU, sportske aktivnosti)							3	4 6	1 2 5

0- bez odgovora

Cilj strategije o oživljavanju aktivnosti Studentskog zbora je uglavnom realiziran ili djelomično realiziran i manjim dijelom ne realiziran tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.).

Studenti svih studija uključuju se u mnoge humanitarne akcije i ostale aktivnosti kroz pripadajuća strukovna društva i udruge, Udruga civilnog društva i Crvenog križa, razna volontiranja, sudjelovanje na Festivalu jednakih mogućnosti i sl. Tako na primjer studenti Radne terapije su suradnici Ureda za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu u pružanju pomoći svojim vršnjacima s invaliditetom u studentskim domovima, na način da sudjeluju pri obavljanju njihovih svakodnevnih životnih aktivnosti i poslova.

Na svim studijima studentima je pružana podrška i u skladu s tim studenti su aktivno sudjelovali u mnogim projektima i već spomenutim Konferencijama, u volonterskom radu s osobama s invaliditetom, aktivno sudjelovali u sportskim aktivnostima na primjer u: rukometu na UniSportZg i Humanijadi, na sveučilišnoj ligi osvojili su prvo mjesto i sl. U suradnji Studija radiološke tehnologije i Katedre za radiološku dijagnostiku i intervenciju te Hrvatskog društva radioloških tehnologa, a pod pokroviteljstvom ZVU održan je 1. Simpozij studenata radiološke tehnologije u sklopu kongresa Dani radiološke tehnologije 2024. u Zagrebu 25.-27.10.2024. Na simpoziju su uz mentore aktivno sudjelovali i studenti.

Veleučilište raspisivanjem Natječaja potiče studente na studentske projekte, te su studenti uz nastavnike/mentore aktivno uključeni u nekoliko projekata. .

Strateški cilj 4. Unaprjeđenje funkcije Studentskog zbora

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Povezivanje sa Studentskim zborovima sličnih institucija u inozemstvu									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Povezivanje Studentskog zbora s proizvodnim sektorom	0	0	0	0			6	5	

0- bez odgovora

Cilj strategije o unaprjeđenju funkcije Studentskog zbora većim dijelom je djelomično, ili nije realiziran ili voditelji studija nemaju informaciju tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.).

Povezivanje Studentskog zbora ZVU-a rezultirao je odlaskom studenata svih svih studijskih smjerova. (njih 147) u R. Srbiju na 13-ti po redu kongres “Studenta zdravstvenih nauka” koji se održao na Zlatiboru od 14. - 17. 11. 2024. g. Na samom kongresu studenti su odslušali 11 predavanja iz područja zdravstva, profesionalnog razvoja u zdravstvu i poslovanja koja su studentima pružili nova saznanja te doprinijeli razvitku budućih stručnjaka. Po završetku kongresa, Zdravstvenom veleučilištu dodijeljena je Zahvalnica za podršku.

U organizaciji Studentskog zbora od 24. 07. do 04. 08. 2023, studenti 2. godine redovnog studija Medicinsko-laboratorijska dijagnostika boravili su u studijskom posjetu klinici Klinikum Bad Gastein, Klinikum Austria Gesundheitsgruppe GmbH u Bad Gasteinu u Austriji. Studenti su upoznati s laboratorijskim analizama i radom klinike te također sudjelovali u radu laboratorija.

Studenti svoju povezanost sa proizvodnim sektorom stječu posjetama tijekom posjeta unutar vježbovne nastave. Povezivanje s proizvodnim sektorom stvorilo bi most između akademskog i poslovnog svijeta, dovelo do povećanja zapošljivosti studenata i jačanja njihovih kompetencija kroz praksu i suradnju.

LJUDSKI RESURSI

Strateški cilj 1. Profesionalni razvoj nastavnog i nenastavnog osoblja, uključivanje optimalnog broja nastavnika u nastavni proces

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										

Zadatak	Provođenje i sudjelovanje na edukacijama (aktivno učenje i kritičko mišljenje, metode poučavanja usmjerene na studente, poučavanje u e-okruženju)								4 6	1 2 3 5
Zadatak	Provođenje edukacija za asistente							6	4	1 2 3 5
Zadatak	Kontinuirano stručno usavršavanje nenastavnog osoblja u skladu s potrebama Veleučilišta									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Osigurati ravnomjerno opterećenje nastavnim obvezama nastavnika i suradnika							-	2 3	1 4 5 6
Zadatak	Provođenje postupka izbora u zvanja i napredovanja nastavnika Veleučilišta									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Uključivanje novih nastavnika i suradnika u nastavu sukladno potrebama katedri i studijskim programima									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Uključivanje gostujućih nastavnika i suradnika istaknutih stručnjaka iz prakse u nastavu				0					1 2 3 5 6

0- bez odgovora

Cilj o profesionalnom razvoju nastavnog i nenastavnog osoblja, uključivanje optimalnog broja nastavnika u nastavni proces je uglavnom realiziran tijekom praćenog razdoblja (2023-2024.) uz neke osobitosti koje slijede.

Na svim studijima u promatranom periodu održano je više radionica za nastavnike u sklopu metoda poučavanja usmjerene na studente te poučavanja u e-okruženju poput „Implementacija i vrednovanje ishoda učenja u sustavu Moodle“ (2023.). Također je održano i nekoliko radionica (2023., 2024.) za asistente naziva „Primjeri dobre prakse u edukaciji studenata na Zdravstvenom veleučilištu“.

Kontinuirano se provode izbori u znanstveno nastavna zvanja. Tako je u 2023 god. za 2 zaposlenika proveden izbor u zvanje redovitog profesora u trajnom izboru, u zvanje redovitog profesora 3 zaposlenika, 7 zaposlenika izabrano je u zvanje izvanrednog profesora te 14 u zvanje docenta. Ukupno u 2023. g. izbor u znanstveno zvanje imala su 42 nastavnika (26 znanstvena suradnika, 9 viših znanstvenih

suradnika, pet znanstvena savjetnika te dva znanstvena savjetnika u trajnom zvanju). U području biomedicine i zdravstva izbor u znanstveno zvanje 32 nastavnika (devet zaposlenih u punom radnom vremenu), osam nastavnika zaposlenih u punom radnom vremenu ima izbor u znanstveno zvanje u području društvenih znanosti te dva nastavnika zaposlena u punom radnom vremenu imaju izbor u znanstveno zvanje u području prirodnih znanosti. U kontinuitetu se uključuju novi nastavnici i suradnici u nastavu sukladno potrebama katedri i studijskim programima.

Tijekom promatranog razdoblja planiranje nastave provodilo se pomoću elektroničkog sustava Zdravstvenog veleučilišta kako bi se nastavnici i suradnici ravnomjerno opteretili nastavnim procesima u skladu s dozvoljenim opterećenjima prema Kolektivnom ugovoru. Zbog neplaniranih okolnosti (odsustva planiranih nastavnika) u 2023. godini na svim studijima samo 26 nastavnika izvodilo više od 1215 ekvivalent radnih sati (što je manje u odnosu na prethodne godine).

Djelatnici studentske službe sudjelovali su na četiri webinaru i uvodnom sastanku Erasmus+ koordinatora: Natječaj 2024., aktivnosti KA131 i KA171 koji se održao na Libertas međunarodnom sveučilištu, Trg J.F. Kennedyja 6b, Zagreb. Djelatnici službe računovodstva i financija tijekom 2024. godine pohađali su ukupno osam seminara, radionica i edukacija.

Strateški cilj 2. Unaprjeđenje i razvoj znanstvenih i znanstveno-nastavnih kompetencija

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Poticanje polaznja i sufinanciranje doktorskih studija za nastavnike zaposlenike ZVU				0	0			2 3	1 6
Zadatak	Aktivno praćenje i potpora uspješnosti pohađanja doktorskih studija doktorskih kandidata kojima doktorski studij sufinancira ZVU				0	0			2 3 6	1
Zadatak	Uspješnost završetka doktorskih studija doktorskih kandidata kojima doktorski studij sufinancira ZVU				0	0		6	3	1 2
Zadatak	Povećavanje broja novih znanstvenika iz redova nastavnika zaposlenih na ZVU u punom radnom odnosu s relevantnim izborom u znanstvena zvanja i kontinuitet izbora u viša znanstvena zvanja postojećih znanstvenika iz redova nastavnika zaposlenih na ZVU							6	2 3 4 5	1
Zadatak	Povećavanje broja novo izabranih nastavnika u znanstveno nastavna zvanja iz redova nastavnika zaposlenih							6	2 3 5	1 4

	na ZVU u punom radnom odnosu i kontinuitet izbora u viša znanstveno nastavna zvanja postojećih nastavnika zaposlenih na ZVU koji su već izabrani u znanstveno nastavna zvanja										
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

0 – bez odgovora

Cilj vezan za unaprjeđenje i razvoj znanstvenih i znanstveno-nastavnih kompetencija se realiziran ili djelomično realiziran tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). Svake godine voditelji studija podnose izvješće o potpori i uspješnosti pohađanja doktorskih studija doktorskih kandidata kojima doktorski studij sufinancira Veleučilište. Tijekom 2023. dva nastavnika zaposlenika Veleučilišta su stekla akademski stupanj doktora znanosti, dok je završenih doktorskih studija u 2024. godini bilo sedam zaposlenih nastavnika i suradnika stekli akademski stupanj doktora znanosti.

Tijekom 2023. i 2024. godine na svim studijima kontinuirano se provode izbori u znanstvena i znanstveno nastavna zvanja suradnika i nastavnika zaposlenih na ZVU. U 2023. g. proveden je 21 izbor u znanstveno nastavna zvanja (izabran je 21 nastavnik, od toga 8 zaposlenika), dok izbori u znanstvena zvanja nisu pokretani budući isti više nisu mogući bez izbora u znanstveno nastavno zvanje, a sukladno Zakonu o Visokom obrazovanju i nastavnoj djelatnosti. Postupak izbora je proveden za 36 nastavnika (od toga 11 zaposlenika) te 33 suradnika (1 zaposlenik). Proveden je postupak reizbora za 5 zaposlenih nastavnika i 4 naslovna nastavnika.

Nastavnici kojima je sufinanciran doktorski studij uglavnom ga završavaju s prekoračenjem roka, što je razumljivo s obzirom na opsežne nastavne obaveze. Budući da izbori u znanstvena i nastavno-znanstvena zvanja nisu moguća na Veleučilištu, izbori nastavnika u punom radnom odnosu su otežana. Unatoč toj činjenici, dobar dio nastavnika izabran je u navedena znanstvena, odnosno znanstveno-nastavna zvanja na drugim Visokim učilištima. Na studiju fizioterapije i Radne terapije djelu nastavnika nije sufinanciran doktorski studij.

ZNANSTVENO STRUČNI RAD

Strateški cilj 1. Razvoj i unapređenje znanstveno-stručnog rada

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Praćenje pokazatelja uspješnosti provedbe Strategije razvoja znanstveno istraživačkog rada Zdravstvenog veleučilišta za razdoblje					0				1
										2
										3
										4

	2020. – 2024.									6
Zadatak	Osiguravanje kontinuiteta aktivnog sudjelovanja nastavnika ZVU (s publiciranim radom) na međunarodnim znanstvenim i stručnim konferencijama							6	5	1 2 3 4
Zadatak	Osiguravanje kontinuiteta aktivnog sudjelovanja nastavnika ZVU na konferencijama i skupovima u organizaciji ZVU									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Povećavanje broja objavljenih znanstvenih radova nastavnika ZVU uz navođenje ZVU kao njihove afilijacije publiciranih u znanstvenim časopisima indeksiranim u međunarodnim znanstvenim bazama								5 6	1 2 3 4
Zadatak	Ažuriranje aktivnih Google scholar profila za sve nastavnike i suradnike ZVU uz kontinuirano unošenje objavljenih radova								5 6	1 2 3 4
Zadatak	Kontinuirano povećavanje broja unesenih jedinica u bazu CROSBİ nastavnika i suradnika ZVU uz navođenje ZVU kao njihove afilijacije					0				1 2 3 4 6

0- bez odgovora

Cilj vezan za razvoj i unapređenje znanstveno-stručnog rada tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.) uglavnom je u stanju realiziranog. Tijekom praćenog razdoblja kontinuirano se primjećuje povećavanje broja unesenih jedinica u bazu CROSBİ nastavnika i suradnika ZVU uz navođenje ZVU kao afilijacije. U 2023. objavljen je 61 znanstveni rad indeksiran u bazi Scopus, odnosno 39 znanstvenih radova u bazi Web of Science uz navođenje Zdravstvenog veleučilišta kao afilijacije. U svrhu poticanja objavljivanja radova u indeksiranim časopisima u okviru financijskih planova katedri ZVU-a, tijekom 2023.i 2024. godine, ovisno o potrebi i interesu nastavnica se osigurava: aktivno sudjelovanje nastavnika ZVU na konferencijama i skupovima u organizaciji ZVU, aktivno sudjelovanje (s publiciranim radom) na međunarodnim znanstvenim i stručnim konferencijama, sufinanciranje prijevoda radova, statistička obrada i objava radova. Tijekom 2023. sufinancirano je za objavu 8 radova.

Ponekada je otežano osiguravanje kontinuiteta aktivnog sudjelovanja nastavnika ZVU na međunarodnim znanstvenim i stručnim konferencijama jer znanstveni rad u području biomedicine i zdravstva te prirodnih znanosti uključuje niz faza koje uz pažljivo planiranje i tehničku izvedbu zahtijevaju velika

financijska sredstva, određenu opremu (koja ne postoji na ZVU i stoga je potrebna suradnja s drugim institucijama). U kontinuitetu se svi nastavnici i suradnici potiču na aktiviranje svojih CroRIS profila.

IZDAVAČKA DJELATNOST

Strateški cilj 1. Razvoj i promocija izdavaštva

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Aktivno usmjeravanje nastavnika na pisanje nastavnih materijala (udžbenika i priručnika) i njihovo izdavanje u e-izdanju							6	1 5	2 3 4
Zadatak	Povećanje dostupnosti postojećih udžbenika u tiskanom izdanju svim studentima posebno brucošima ZVU							6	3 5	1 2 4
Zadatak	Obogaćivanje knjižnog fonda knjižnice ZVU kroz nabavu nedostajajuće literature po studijskim programima					0		6	3	1 2 4
Zadatak	Uspostavljanje kontinuirane razmjene postojeće uskladištene knjižne građe kroz uspostavljenu međuknjižničku suradnju na razini srodnih visokoškolskih i ostalih ustanova u RH i zemljama okruženja	0	0	0		0	0			4
Zadatak	Osiguravanje kontinuiteta izlaženja dva znanstveno stručna časopisa u izdanju ZVU (JAHS i CNJ) u e-okruženju									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Povećavanje vidljivosti i citiranosti radova objavljenih u dva znanstveno stručna časopisa u izdanju ZVU (JAHS i CNJ)									1 2 3 4 5 6

0- bez odgovora

Cilj vezan za razvoj i promociju izdavaštva se u kontinuitetu realizirao tijekom praćenog razdoblja (2023-2024.). Svim studentima svih studija osigurana je dostupnosti postojećih udžbenika u tiskanom izdanju (E-knjižara: <https://knjizara.zvu.hr/e-izdanja.html>). U 2023. i 2024. godini Zdravstveno veleučilište nastavilo je s publiciranjem znanstveno stručnih časopisa Journal of Applied Health Sciences i Croatian Nursing Journal, te časopisa Glasnik Zdravstvenog veleučilišta, i izdana su u svakoj godini po

dva časopisa. Osobito treba istaknuti da je Croatian Nursing Journal od 2024. g. u Scopusu. Tijekom promatranog perioda objavljeno je šest udžbenika, po tri udžbenika, u 2023. i 2024. g. Sve nastavnike se kontinuirano potiče za izradu nastavnih materijala te sudjelovanja u osiguravanju redovitog izdavanja spomenuta dva znanstveno-stručna časopisa Veleučilišta.

MEĐUNARODNA SURADNJA

Strateški cilj 1. Unaprjeđenje međunarodne suradnje

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Povećanja broja ugovora o međunarodnoj suradnji i suradnji u okviru programa Erasmus +					0		4 6		1 2 3
Zadatak	Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti nastavnika, nenastavnog osoblja i studenata u okviru programa Erasmus +					0		4 6		1 2 3
Zadatak	Pokretanje međunarodnih projekata u okviru programa Erasmus +			0				4 6	5	1 2 3
Zadatak	Poticanje nastavnika na sudjelovanje u međunarodnim znanstvenim projektima					0		4 6		1 2 3

0- bez odgovora

Cilj vezan za unaprjeđenje međunarodne suradnje u kontinuitetu se realizirao a djelomično nije tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). U kontinuitetu se razvija bilateralna suradnja ZVU sa srodnim ustanovama, i međunarodnim aktivnostima. Javno distupan popis suradnih ustanova na:

<https://www.zvu.hr/popis-visokoskolskih-ustanova-s-kojima-zdravstveno-veleuciliste-ima-potpisan-ugov-or-o-medusobnoj-suradnji/>

2023. – 2024. 37 nastavnika Zdravstvenog veleučilišta uključeno je u provedbu 42 međunarodna istraživačka projekta, na dijelu njih su i voditelji projekata. Na Veleučilištu su se provodila četiri projekta u sklopu programa Erasmus+ KA2:

- 1. Digital education in nursing (Project code: 2020-1-SE01-KA226-HE-092537)
- 2. Undergraduate Physiotherapy Pain Science Curriculum Augmentation Project UPPSAP (Project Code: 2021-1-IE02-KA220-HED-000027590)
- 3. Beyond the Emergency. Telecare for Non-Communicable Diseases through Simulation Techniques – BeEmTel Project (Project Code: KA220-HED-349CE432)

4. SIMBA -Simulation-based learning in occupational therapy (2022-1-BE02-KA220-HED-000088974).

U okviru ERASMUS+ programa u 2023. godini ostvarena sljedeća odlazna mobilnost:

-studenata u svrhu studija: 9; u svrhu stručne prakse: 10; osoblja u svrhu poučavanja: 4

Dolazna mobilnost:

-studenata u svrhu studija: 1; u svrhu stručne prakse: 3; osoblja u svrhu poučavanja: 3 te kratkoročne mobilnosti studenata (u trajanju od dva tjedna) s partnerske ustanove iz Švicarske:4.

U sklopu Erasmus+ programa mobilnosti studenta u 2024. sudjelovalo je 24 studenata prijediplomskog studija koji su putem ankete izrazili svoje mišljenje o mobilnosti na Zdravstvenom veleučilištu. U sklopu navedenih mobilnosti 19 studenata je sudjelovalo u Erasmus+ Blended Intensive Program - BIP UPPScAle CONNECT. Četri studentice sa studija Sanitarnog inženjerstva boravile su na Zdravstvenom veleučilištu u sklopu Erasmus+ programa u svrhu stručne prakse.

Jedna studentica sa studija Radne terapije boravila je na Zdravstvenom veleučilištu u sklopu Erasmus+ programa u svrhu studijskog boravka. Tijekom 2024. godine na Studiju sanitarnog inženjerstva u sklopu ERASMUS+ programa, boravilo je 6 studenta iz Higher School of Health at the Polytechnic of Porto, Portugala, a za iste su potpisani i ugovori od strane ZV-a i Higher School of Health at the Polytechnic of Porto. Studenti su boravili u laboratorijima Službe za zdravstvenu ekologiju u NZJZ „Andrija Štampar“ gdje su odradili praktičnu nastavu prema dogovorenom programu. Kontinuirano se potiče nastavnike za sudjelovanjem u provedbi znanstvenih projekata i trenutno je u drugoj fazi evaluacije projekt „Procjena toksičnosti i rizika pirolizidinskih alkaloida iz sušenog bilja i meda podrijetlom iz RH“ čiji je poziv raspisala HRZZ. Unatoč intenzivnoj korespodenciji i nastojanjima da se poveća mobilnost dolaznih i odlaznih studenata, ona je još uvijek nezadovoljavajuća. Potencijalni dolazni studenti pokazuju interes za dolaskom na studentsku praksu najčešće u vrijeme kada se ne odvija nastav na ZVU (srpanj, kolovoz) ili u mjesecima kada se ne odvija nastava određenog predmeta (zimski/ljetni semestar).

SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Strateški cilj 1. Poboljšati informiranost nastavnog i nenastavnog osoblja o postupcima osiguravanja kvalitete

	1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj									

Zadatak	Održavanje Dana kvalitete								1	
									2	
									3	
									4	
									5	
									6	
Zadatak	Izveštavanje o provođenju postupaka osiguravanja kvalitete									1
										2
										3
										4
										5
										6

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za poboljšanje informiranosti nastavnog i nenastavnog osoblja o postupcima osiguravanja kvalitete su se u kontinuitetu realizirali tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.).

Održan Dan kvalitete 06. prosinca 2023. god. dok je u 2024. odgođeno i planirano za 2025. a odgađanje povezano s pokrenutim postupkom preustroja ZVU-u 35. sastavnicu Sveučilišta u Zagrebu. Plan je u susret Sveučilištu održati tematski dan s pozvanim predavačima sa Sveučilišta.

Temeljem Planova aktivnosti osiguravanja i promicanja kvalitete na Zdravstvenom veleučilištu za 2023. i 2024. godinu provodile su se planirane aktivnosti, izrađeno Izvješće koje je odobreno na Vijeću i javno dostupno u Odjelu za kvalitetu. Revidirana i izrađena SWOT analiza Zdravstvenog veleučilišta. za 2023. i 2024. g. U 2024 g. izrađeni novi letci o kvaliteti. Dostupni svim studentima i zaposlenicima na mrežnoj stranici i ostalim vidljivim i dostupnim mjestima: <https://www.zvu.hr/kvaliteta/>. U kontinuitetu su se provodile sve aktivnosti iz Akcijskog plana nakon dobivene ocjene neovisnog vanjskog vrednovanja provedeno u 2022. godini.

Unutarnja prosudba sustava za osiguravanje kvalitete Zdravstvenog veleučilišta provedena je svake godine u promatranom periodu. Provedena je po Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (tzv. ESG standardima) koje je Skupina za praćenje Bolonjskog procesa (Bologna Follow-up Group, BFUG) usvojila 19. rujna 2014. godine, a ministri Europskog prostora visokog obrazovanja (European Higher Education Area, EHEA) su ih usvojili na konferenciji u Erevanu 14. i 15. svibnja 2015. godine i ISO normi 9001:2015. Nakon provedene unutarnje prosudbe Povjerenstvo je upoznalo Upravu Veleučilišta i Odjel za kvalitetu Veleučilišta s rezultatima. Izvješće je izrađeno temeljem svih dobivenih informacija i dokumenata, a u skladu s uputama Agencije za znanost i visoko obrazovanje te normom ISO 9001:2015. Nakon usvajanja Izvješća na Vijeću i očitovanja Uprave Odjel za kvalitetu izrađuje Plan aktivnosti za naknadno praćenje s preporukama (javno dostupna na: <https://www.zvu.hr/kvaliteta/pravilnici/?lang=HR>).

Strateški cilj 2. Provođenje aktivnosti evaluacije sustava osiguravanja kvalitete

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Sustavno provođenje Anketa prema Pravilniku o provođenju anketa na Zdravstvenom veleučilištu									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Provođenje unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Provođenje postupka recertifikacije norme ISO 9001 2015									1
										2
										3
										4
										5
										6

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za provođenje aktivnosti evaluacije sustava osiguravanja kvalitete realizirani su tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). Tijekom 2023. i 2024. godine provedene su sve ankete koje su propisane Pravilnikom za provođenje anketa na Zdravstvenom veleučilištu, izrađeno Izvješće i odobreno na Vijeću. Izrađen novi Pravilnik s novim Anketama, prihvaćen na Vijeću, u studenom 2023.g.

Unutarnja prosudba sustava osiguravanja kvalitete provedena u veljači 2023 i veljači i ožujku 2024. god. Provođenje audita i obnavljanje certifikata ISO 9001/2015. proveden je u ožujku, tijekom 2023. i tijekom 2024. godine.

Povjerenstvo za unutarnju prosudbu provelo je postupak unutarnje prosudbe, analiziralo prikupljene podatke i sve relevantne dokumente, a ocjenu sustava osiguravanja kvalitete temelji na spomenutim materijalima, Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja i normi ISO 9001:2015. Konačnu ocjenu povjerenstvo je uskladilo s Kriterijima za audit Agencije za znanost i visoko obrazovanje. Povjerenstvo smatra kako je sustav osiguravanja kvalitete uspostavljen i trenutno se nalazi u razvijenoj fazi u svim elementima vrednovanja. Povjerenstvo je tijekom postupka utvrdilo snage, slabosti i dobru praksu Veleučilišta, donijelo ocjenu razvijenosti sustava te dalo preporuke za iduće razdoblje.

JAVNO INFORMIRANJE

Strateški cilj 1. Učinkovito i sustavno javno informiranje

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Redovito objavljivanje dokumenata na mrežnim stranicama Veleučilišta									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Objavljivanje vijesti o aktivnostima nastavnika i studenata Veleučilišta na mrežnim stranicama									1 2 3 4 6
Zadatak	Objavljivanje dokumenata vezanih uz osiguravanje sustava kvalitete									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Objavljivanje vijesti o aktivnostima Veleučilišta na društvenim mrežama									1 2 3 4 6
Zadatak	Ažuriranje i izrada promotivnih materijala o studijskim programima i studiranju na ZVU								6	1 2 3 4 5
Zadatak	Suradnja s Alumi klubom ZVU									1 2 3 4 5 6

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za učinkovito i sustavno javno informiranje u kontinuitetu su u cijelosti realizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). Redovito objavljivanje dokumenata na mrežnim stranicama Veleučilišta. Stalno dostupni javnosti i objavljeni na mrežnim stranicama letci o osiguravanju kvalitete, Priručnik o osiguravanju kvalitete i svi prateći dokumenti o osiguravanju kvalitete i svi ostali dokumenti. Link: <https://www.zvu.hr/o-veleucilistu-akti/?lang=HR>

Na ZVU aktivno djeluje Alumni klub kao važan dionik vanjskih suradnika koji ima važnu ulogu povezivanju i okupljanju bivših studenata ZVU-a, te potiče i unapređuje stručne, znanstvene i praktične

aktivnosti, organizira skupove i predavanja za svoje članove. Članovi Alumni kluba, koji su ujedno i asistenti i nastavnici na ZVU, sudjeluju redovito na sastancima Vijeća studija. U 2023. godini Alumni klub bilježi 1.456 članova, odnosno porast od oko 20% u odnosu na prethodnu godinu 2022. g. samostalno organizirao sedam simpozija/edukacija, i aktivno sudjelovanje na konferencijama u organizaciji ZVU-a. U 2024. godini Alumni klub bilježi 1.509 članova, - podatak siječanj 2025.g., porast u odnosu na prethodnu 2023. (1.456 članova), Organizirao pet simpozija/edukacija, i aktivno sudjelovanje na konferencijama, Povećani broj pratitelja na Facebooku kluba(5%) i Instagramu (117%). Redovito su dostupne javnosti na mrežnim stranicama objavljivanje vijesti o aktivnostima nastavnika i studenata Veleučilišta kao i dokumenti vezani za osiguravanje sustava kvalitete te objavljivanje vijesti o aktivnostima Veleučilišta na društvenim mrežama.

Nastavnike svih studija potiče se da redovito šalju urednicima ZVU web stranice vijesti o aktivnostima nastavnika, ali i studenata koje su vezani za Veleučilište te se iste redovito objavljuju popraćeno foto materijalom. Redovito objavljivanje dokumenata na mrežnim stranicama Veleučilišta doprinosi transparentnosti rada ustanove, pravovremenom informiranju studenata, nastavnika i vanjskih dionika te jačanju institucionalne odgovornosti. Sustavna objava službenih akata, pravilnika, obavijesti i izvještaja osigurava dostupnost važnih informacija, čime se ujedno podupire načelo otvorenosti u visokom obrazovanju. Preporučuje se daljnje unaprjeđenje digitalne pristupačnosti objavljenih sadržaja, uključujući prilagodbu materijala osobama s invaliditetom.

UPRAVLJANJE

Strateški cilj 1. Učinkovito poslovanje

Mjerljivi pokazatelj		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatak	Učinkovito financijsko poslovanje	0	0	0			0			4 5
Zadatak	Sustavno praćenje razvoja nastavničkih i nenastavničkih kadrova		0				0			1 3 4 5
Zadatak	Dorada postojećih i izrada novih akata Zdravstvenog veleučilišta		0	0						1 4 5 6

Zadatak	Primjena etičkih principa u radu te suzbijanje svih oblika diskriminacije		0				0			1 3 4 5
----------------	---	--	---	--	--	--	---	--	--	------------------

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za učinkovito poslovanje u kontinuitetu su realizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). Veleučilište uredno priprema godišnje financijske planove, objavljuje godišnja financijska izvješća, izrađuje planove nabave i vodi registar sklopljenih ugovora javne nabave. U pripremi tih dokumenata sudjeluju sve ustrojstvene jedinice kako bi se osigurala transparentnost poslovanja. Služba za financijsko-računovodstvene poslove redovito analizira rezultate poslovanja, realizaciju plana i sukladno ustrojbenom funkcioniranju ustanove informira dekana i Upravno vijeće.

Svake godine izrađivan je plan nastavnčkih i suradničkih kadrova na katedrama Zdravstvenog veleučilišta. Kontinuirano se radi po svim etičkim principima kao i na suzbijanju svih oblika diskriminacije. Tijekom promatranog razdoblja Etičko povjerenstvo u kontinuitetu rješava pristigle predmete. Prilikom dolaska studenata na kliničke vježbe i stručnu praksu asistenti prakticiraju upoznati studente o etičkim principima u radu s pacijentima i međusobnoj komunikaciji studenata s nastavnicima i ostalim zdravstvenim osobljem te suzbijanjem i ne dopuštanjem bilo kakvog oblika diskriminacije.

Svake godine na svim studijima voditelji katedre izrađuju financijski plan za svoju katedru kojom se osiguravaju sredstva za stručno usavršavanje, literaturu te za potrošni pribor i materijal neophodan za vježbe.

Posebna pažnja posvećuje se suzbijanju svih oblika diskriminacije, što je u skladu s važećim zakonodavstvom i politikama jednakosti. Veleučilište kontinuirano promiče vrijednosti poštovanja, tolerancije i nediskriminacije kroz edukacije, interne akte i konkretne mjere, čime se osigurava ravnopravnost svih članova akademske zajednice bez obzira na spol, dob, rasu, vjeru, invaliditet ili druge osobne karakteristike.

Strateški cilj 2. Osiguravanje potrebnih materijalnih uvjeta za obavljanje djelatnosti

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Opremanje nastavnih prostora (dvorane, vježbaonice, laboratorij) opremom i potrošnim materijalom potrebnim za izvođenje nastave								2 3 6	1 4 5
Zadatak	Ulaganje u informatičku opremu koja se koristi u nastavnoj i nenastavnoj djelatnosti								2 3	1 4 5 6

Zadatak	Daljnja informatizacija nastavnih i radnih procesa								2 3	1 4 5 6
----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--------	------------------

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za osiguravanje potrebnih materijalnih uvjeta za obavljanje djelatnosti u kontinuitetu se realizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). Tijekom praćenog razdoblja redovito su završavani i dodatno opremani prostori za nastavne procese (predavaone i kabineti). Kontinuirano se i uspješno vrši informatizacija nastavnih i radnih procesa i redovito održavanje informatičke infrastrukture koja omogućuju učinkovito izvođenje nastavnih aktivnosti, kao i podršku nenastavnim procesima Veleučilišta. Evidencija praktične nastave započela od 02.10.2023. putem elektroničke Knjižice.

Klinička vježbovna nastava odvijala se na radilištima institucija s kojima ZVU ima ugovorne odnose, a koje za potrebe održavanja vježbi osiguravaju neophodne resurse. Zdravstvene ustanove u kojima se održavaju kliničke vježbe za studente radiološke tehnologije (klinike, klinički bolnički centri, specijalne bolnice i domovi zdravlja) su tijekom 2023. i 2024. znatno završavljale radiološku opremu iz svih segmenata struke (dijagnostička radiologija, radioterapija i nuklearna medicina). U skladu s tim, studenti su imali mogućnost i priliku učiti instrumentaciju na najsuvremenijim uređajima, opremljenim suvremenom informatičkom opremom.

Studenti dijelom provode dio vježbovne nastave u laboratorijima ZVU koji svake godine osigurava pribor i opremu za nesmetano provođenje vježbi. Laboratoriji ugovorenih radilišta, kontinuirano prate razvoj analitičkih tehnika (spektrofotometrijske, kromatografske, spektroskopske...), te provode postupke nabave prema potrebama razvoja struke, a studenti tijekom svoje vježbovne nastave i stručne prakse, koriste navedenu opremu za stjecanje svojih vještina. Može se utvrditi da se u vrednovanom razdoblju ulagalo u učionice i njihovo opremanje te u informatičku tehnologiju.

Studij Radne terapije na žalost nema svoj kabinet. Preporučuje se evaluacija potreba planiranje nabave u skladu s razvojem studijskih programa i suvremenim tehnološkim trendovima.

Strateški cilj 3. Unaprjeđenje povezanosti s institucijama u zdravstvu, obrazovanju i socijalnoj skrbi, civilnim sektorom

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Obnavljanje postojećih i sklapanje novih ugovora vezanih uz održavanje nastavne, stručne, i znanstvene									1 2 3 4

	djelatnosti									5 6
Zadatak	Jačanje suradnje sa stručnim komorama i stručnim udrugama								6	1 2 3 4 5
Zadatak	Organizacija stručnih i znanstvenih konferencija, stručnih skupova, edukacija									1 2 3 4 5 6

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za Unaprjeđenje povezanosti s institucijama u zdravstvu, obrazovanju i socijalnoj skrbi, civilnim sektorom u kontinuitetu su u cijelosti realizirani tijekom praćenog razdoblja (2023.-2024.). U svrhu nesmetanog održavanja nastave na radilištima izvan ZVU, kontinuirano se obnavljaju ugovorni odnosi između ZVU i socijalnih i zdravstvenih ustanova u javnom i privatnom sektoru te se sklapaju novi ugovori s novim institucijama gdje su se stvarale potrebe.

Kontinuirano se radi na unapređenju suradnje s Hrvatskom Komorom medicinskih sestara, Hrvatskom Komorom fizioterapeuta, Komorom zdravstvenih radnika – svih strukovnih razreda.

Tijekom 2023. godine održani sljedeći skupovi: 22. konferencija medicinskih sestara i tehničara i 8. konferencija zdravstvenih profesija pod nazivom „Tehnologije i inovacije u zdravstvenoj skrbi i obrazovanju“. Zdravstveno veleučilište bilo je organizator 3. Konferencije sportske medicine te 9. međunarodnog znanstveno-stručni skupa “Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnesu. U prosincu 2023. održan je Simpozij Put primijenjene znanosti u zdravstvenoj skrbi. Također održani su simpoziji: Najnovija dostignuća u liječenju krvožilnih malformacija mozga, Endovaskularna neurokirurgija, UEFA Experts, te završna konferencija projekta Digital Education in Nursing (DEN). Na Zdravstvenom veleučilištu u lipnju 2023. održana je radionica posvećena temi sustavnih pregleda i upotrebi platforme Covidence. Radionica o izradi i implementaciji objektivno strukturiranog kliničkog ispita (OSKI) rujna, 2023.

Tijekom 2024. godine održani su sljedeći skupovi: Simpozij “Trenutna dostignuća u kirurškom liječenju kralješnice” 14. ožujak 2024. (Centar za translacijska i klinička istraživanja). Simpozij “Primjeri dobre prakse u edukaciji studenata na ZVU”, 20. veljača 2024. Dana 25.04.2024. na Veleučilištu održana tribina o akademskoj čestitosti studenata. 23. konferencija medicinskih sestara i tehničara i 9. konferencija zdravstvenih profesija „Kvalitetna i sigurna zdravstvena praksa“ Poreč, 17.-18. listopada 2024., 4. Konferencija sportske medicine “Tim iza Tima“. Partner Veleučilišta Velika Gorica na 17. međunarodnoj konferenciji Dani kriznog upravljanja, DKU 2024 od 22. i 23. svibnja 2024. u Termama

Tuhelj. Partner u održavanju Multiplier Event Erasmus+ projekta Beyond the Emergency. Telecare for Non-Communicable Diseases through Simulation Techniques – BeEmTel Project 18-19 lipanj, 2024.).
Simpozij Put primijenjene znanosti u zdravstvenoj skrbi 05.12.2024. Pod pokroviteljstvom ZVU, u Zagrebu održan Kongres Dani radiološke tehnologije od 25.-27.10.2024.

ZAKLJUČAK

Na osnovu navedenih strateških ciljeva iz Strategije, s ključnim pokazateljima uspješnosti provedbe Povjerenstvo u sastavu Voditelja studija i Voditelja Odjela za kvalitetu, zaključuje da je u ostvarivanju pojedinih ciljeva većina zadataka tijekom 2023. i 2024. godine uspješno u cijelosti ili djelomično realizirana dok je samo manji broj zadataka nerealiziranih, te Povjerenstvo **pozitivno ocjenjuje** realizaciju Strategije razvoja sustava Zdravstvenog veleučilišta, kao visokoobrazovne ustanove koja obrazuje zdravstvene profesionalce.

KLASA: 602-03/25-18/127

URBROJ:251-379-1-25-07

Zagreb, 18. lipnja 2025.

PRILOZI

Odluka o imenovanju Povjerenstva

Odluka o prihvatanju dokumenta



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
MCMLXVI
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

KLASA: 003-08/21-01/19
URBROJ: 251-379-5-21-13
Zagreb, 26. studenoga 2021.

Na temelju članka 30. Statuta Zdravstvenog veleučilišta, Stručno vijeće donijelo je na svojoj 1. elektroničkoj sjednici održanoj 24. – 26. studenoga 2021. godine sljedeću

ODLUKU
o imenovanju

Povjerenstva za praćenje realizacije strategije u sastavu:

1. Voditelj studija
2. Voditelj Odjela za kvalitetu

Obrazloženje

Povjerenstva za praćenje realizacije strategije imenuje se počevši od 01. prosinca 2021. godine.

Uputa o pravnom lijeku: Protiv ove Odluke može se podnijeti prigovor Dekanu Zdravstvenog veleučilišta u roku od 8 dana od dana primitka. Prigovor se podnosi pismeno u jednom primjerku u službi Uredbenog zapisnika Veleučilišta.

DEKAN
Prof.dr.sc. Krešimir Rotim

Dostavlja se:

1. Imenovanima
2. Kadrovska služba – ovdje
3. Pismohrana - ovdje

Mlinarska cesta 38 • 10000 Zagreb, Hrvatska • t.p. 901 • Mlinarska cesta 38 • 10000 Zagreb, Croatia



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

KLASA: 007-02/25-06/17
URBROJ: 251-379-10-25-08
Zagreb, 3. rujna 2025.

Na temelju članka 49. Statuta Zdravstvenog veleučilišta, Vijeće Zdravstvenog veleučilišta donijelo je na svojoj 11. elektroničkoj sjednici održanoj od 2. do 3. rujna 2025. godine slijedeću

ODLUKU

o prihvatanju Izvješća o praćenju realizacije strategije, analiza provođenja strategije za razdoblje od 2023. – 2024.

Obrazloženje

Doc.dr.sc. Mara Županić, prof.struč.stud. predložila je članovima Vijeća donošenje odluke o prihvatanju Izvješća o praćenju realizacije strategije, analiza provođenja strategije za razdoblje od 2023. – 2024.

Na svojoj 11. elektroničkoj sjednici održanoj od 2. do 3. rujna 2025. godine, Vijeće je donijelo odluku kao u dispozitivu.

v.d. Dekana

Prof.dr.sc. Igor Filipčić, prof.struč.stud.



O tome obavijest:
1. Pismohrana – ovdje