

RKP-NAZIV PRORAČUNSKOG KORISNIKA	22832 ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
MJESTO I DATUM	12.12.2024
OSOBA ZA KONTAKTIRANJE	Tihana Ćurković
TELEFON ZA KONTAKT	01 5495 837
E-MAIL ZA KONTAKT	racunovodstvo@zvz.hr

FINANCIJSKI PLAN
ZA 2025. I PROJEKCIJE ZA 2026. I 2027. GODINU

I. OPĆI DIO

A. SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

u EUR

		IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
6	PRIHODI POSLOVANJA	6.854.088	7.332.062	7.470.833	7.467.200	7.481.168
7	PRIHODI OD NEFINANCIJSKE IMOVINE	0		0	0	0
	PRIHODI UKUPNO	6.854.088	7.332.062	7.470.833	7.467.200	7.481.168
3	RASHODI POSLOVANJA	6.487.779	6.948.716	7.520.008	7.431.319	7.440.437
4	RASHODI ZA NEFINANCIJSKU IMOVINU	143.959	277.750	209.511	84.511	84.511
	RASHODI UKUPNO	6.631.738	7.226.466	7.729.519	7.515.830	7.524.948
	RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	222.350	105.596	-258.686	-48.630	-43.780

B. SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

u EUR

		IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
8	PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0		0	0	0
5	IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	134.227	312.310	55.130	59.360	63.910
	RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	-134.227	-312.310	-55.130	-59.360	-63.910
DONOS	PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE		1.396.714	1.190.000	876.184	768.194
ODNOS	PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE		-1.190.000	-876.184	-768.194	-660.504
	NETO FINANCIRANJE	-134.227	-105.596	258.686	48.630	43.780

	VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE	88.123	0	0	0	0
--	------------------------------------	--------	---	---	---	---

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA

A1. PRIHODI I RASHODI PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV			IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
1			2	3	4	5	6
		UKUPNO PRIHODI	6.854.088	7.332.062	7.470.833	7.467.200	7.481.168
6		Prihodi poslovanja	6.854.088	7.332.062	7.470.833	7.467.200	7.481.168
61		Prihodi od poreza	0	0	0	0	0
63		Pomoći iz inozemstva (darovnice) i od subjekata unutar općeg proračuna	70.724	100.552	43.113	0	0
64		Prihodi od imovine	21	0	0	0	0
65		Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	3.846.673	3.700.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000
66		Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	16.696	65.518	45.000	45.000	45.000
67		Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	2.916.633	3.465.992	3.632.720	3.672.200	3.686.168
68		Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	3.341	0	0	0	0
7		Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0	0	0	0	0
71		Prihodi od prodaje neproizvedene dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
72		Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	0	0	0	0	0

BROJČANA OZNAKA I NAZIV			IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
1			2	3	4	5	6
		UKUPNO RASHODI	6.631.737	7.226.466	7.729.519	7.515.830	7.524.948
3		Rashodi poslovanja	6.487.779	6.948.716	7.520.008	7.431.319	7.440.437
31		Rashodi za zaposlene	3.515.363	4.285.413	4.696.191	4.708.373	4.722.208
32		Materijalni rashodi	2.875.960	2.614.677	2.769.041	2.689.555	2.689.688
34		Financijski rashodi	37.361	12.000	25.685	21.765	16.915
35		Subvencije	0		0	0	0
36		Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	0		0	0	0
37		Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	57.949	36.626	29.091	11.626	11.626
38		Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	1.146	0	0	0	0
4		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	143.959	277.750	209.511	84.511	84.511
41		Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	239	6.750	1.000	1.000	1.000
42		Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	109.337	121.000	128.511	83.511	83.511
43		Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti	0	0	0	0	0
44		Rashodi za nabavu proizvedene kratkotrajne imovine	0	0	0	0	0
45		Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	34.383	150.000	80.000	0	0

A2. PRIHODI I RASHODI PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

	BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
	1	2	3	4	5	6
	UKUPNO PRIHODI	6.854.088	7.332.062	7.470.833	7.467.200	7.481.168
1	1 Opći prihodi i primici	2.916.633	3.465.992	3.632.720	3.672.200	3.686.168
11	11 Opći prihodi i primici	2.916.633	3.465.992	3.632.720	3.672.200	3.686.168
12	12 Sredstva učešća za pomoći	0		0	0	0
3	3 Vlastiti prihodi	16.716	65.518	45.000	45.000	45.000
31	31 Vlastiti prihodi	16.716	65.518	45.000	45.000	45.000
4	4 Prihodi za posebne namjene	3.850.014	3.700.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000
41	41 Prihodi od igara na sreću	0		0	0	0
43	43 Prihodi za posebne namjene	3.850.014	3.700.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000
5	5 Pomoći	70.724	100.552	43.113	0	0
51	51 Pomoći EU	32.731	40.288	22.567	0	0
52	52 Ostale pomoći	37.993	60.264	20.546	0	0
552	552 Ostale pomoći			0	0	0
559	559 Ostale refundacije iz sredstava EU			0	0	0
561	561 Europski socijalni fond (ESF)			0	0	0
563	563 Europski fond za regionalni razvoj (EFRR)			0	0	0
573	573 Instrumenti Europskog gospodarskog prostora i ostali instrumenti			0	0	0
581	581 Mehanizam za oporavak i otpornost			0	0	0
6	6 Donacije	1	0	0	0	0
61	61 Donacije	1		0	0	0
63	63 Inozemne donacije			0	0	0
7	7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	0	0	0	0	0
71	71 Prihodi od nefin. imovine i nadoknade šteta s osnova osig.			0	0	0
8	8 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0	0	0	0	0
815	815 Namjenski primitak - NPOO			0	0	0
0	UKUPNO RASHODI	6.765.964	7.226.466	7.729.519	7.515.830	7.524.948
1	1 Opći prihodi i primici	2.916.664	3.477.279	3.632.720	3.672.200	3.686.168
11	11 Opći prihodi i primici	2.916.664	3.477.279	3.632.720	3.672.200	3.686.168
12	12 Sredstva učešća za pomoći	0		0	0	0
3	3 Vlastiti prihodi	90.166	39.600	-10.130	-14.360	-18.910
31	31 Vlastiti prihodi	90.166	39.600	-10.130	-14.360	-18.910
4	4 Prihodi za posebne namjene	3.685.533	3.665.067	4.082.680	3.857.990	3.857.690
41	41 Prihodi od igara na sreću			0	0	0
43	43 Prihodi za posebne namjene	3.685.533	3.665.067	4.082.680	3.857.990	3.857.690
5	5 Pomoći	73.600	44.520	24.249	0	0
51	51 Pomoći EU	19.479	16.300	3.703	0	0
52	52 Ostale pomoći	49.055	28.220	20.546	0	0
552	552 Ostale pomoći			0	0	0
559	559 Ostale refundacije iz sredstava EU			0	0	0
561	561 Europski socijalni fond (ESF)	5.066		0	0	0
563	563 Europski fond za regionalni razvoj (EFRR)			0	0	0
573	573 Instrumenti Europskog gospodarskog prostora i ostali instrumenti			0	0	0
581	581 Mehanizam za oporavak i otpornost			0	0	0
6	6 Donacije	1	0	0	0	0
61	61 Donacije	1		0	0	0
63	63 Inozemne donacije			0	0	0
7	7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	0	0	0	0	0
71	71 Prihodi od nefin. imovine i nadoknade šteta s osnova osig.			0	0	0
8	8 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0	0	0	0	0
810	810 Namjenski primici -ostali			0	0	0
815	815 Namjenski primitak - NPOO			0	0	0

A. 4. RASHODI PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

u EUR

BROJČANA OZNAKA	NAZIV FUNKCIJSKE KLASIFIKACIJE	IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
	UKUPNI RASHODI	6.765.964	7.538.776	7.729.519	7.515.830	7.524.948
1	Opće javne usluge	0	0	0	0	0
11	Izvršna i zakonodavna tijela, financijski i fiskalni poslovi, vanjski poslovi			0	0	0
12	Inozemna ekonomska pomoć			0	0	0
13	Opće usluge			0	0	0
14	Osnovna istraživanja			0	0	0
15	Istraživanje i razvoj: Opće javne usluge			0	0	0
16	Opće javne usluge koje nisu drugdje svrstane			0	0	0
17	Transakcije vezane uz javni dug			0	0	0
18	Prijenosi općeg karaktera između različitih državnih razina			0	0	0
2	Obrana	0	0	0	0	0
21	Vojna obrana			0	0	0
22	Civilna obrana			0	0	0
23	Inozemna vojna pomoć			0	0	0
24	Istraživanje i razvoj obrane			0	0	0
25	Rashodi za obranu koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
3	Javni red i sigurnost	0	0	0	0	0
31	Usluge policije			0	0	0
32	Usluge protupožarne zaštite			0	0	0
33	Sudovi			0	0	0
34	Zatvori			0	0	0
35	Istraživanje i razvoj: Javni red i sigurnost			0	0	0
36	Rashodi za javni red i sigurnost koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
4	Ekonomski poslovi	0	0	0	0	0

BROJČANA OZNAKA	NAZIV FUNKCIJSKE KLASIFIKACIJE	IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
41	Opći ekonomski, trgovački i poslovi vezani uz rad			0	0	0
42	Poljoprivreda, šumarstvo, ribarstvo i lov			0	0	0
43	Gorivo i energija			0	0	0
44	Rudarstvo, proizvodnja i građevinarstvo			0	0	0
45	Promet			0	0	0
46	Komunikacije			0	0	0
47	Ostale industrije			0	0	0
48	Istraživanje i razvoj: Ekonomski poslovi			0	0	0
49	Ekonomski poslovi koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
5	Zaštita okoliša	0	0	0	0	0
51	Gospodarenje otpadom			0	0	0
52	Gospodarenje otpadnim vodama			0	0	0
53	Smanjenje zagađivanja			0	0	0
54	Zaštita bioraznolikosti i krajolika			0	0	0
55	Istraživanje i razvoj: Zaštita okoliša			0	0	0
56	Poslovi i usluge zaštite okoliša koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
6	Usluge unaprjeđenja stanovanja i zajednice	0	0	0	0	0
61	Razvoj stanovanja			0	0	0
62	Razvoj zajednice			0	0	0
63	Opskrba vodom			0	0	0
64	Ulična rasvjeta			0	0	0
65	Istraživanje i razvoj stanovanja i komunalnih pogodnosti			0	0	0
66	Rashodi vezani uz stanovanje i kom. pogodnosti koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
7	Zdravstvo	0	0	0	0	0
71	Medicinski proizvodi, pribor i oprema			0	0	0
72	Službe za vanjske pacijente			0	0	0
73	Bolničke službe			0	0	0
74	Službe javnog zdravstva			0	0	0
75	Istraživanje i razvoj zdravstva			0	0	0

BROJČANA OZNAKA	NAZIV FUNKCIJSKE KLASIFIKACIJE	IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
76	Poslovi i usluge zdravstva koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
8	Rekreacija, kultura i religija	0	0	0	0	0
81	Službe rekreacije i sporta			0	0	0
82	Službe kulture			0	0	0
83	Službe emitiranja i izdavanja			0	0	0
84	Religijske i druge službe zajednice			0	0	0
85	Istraživanje i razvoj rekreacije, kulture i religije			0	0	0
86	Rashodi za rekreaciju, kulturu i religiju koji nisu drugdje svrstani			0	0	0
9	Obrazovanje	6.765.964	7.538.776	7.729.519	7.515.830	7.524.948
91	Predškolsko i osnovno obrazovanje			0	0	0
92	Srednjoškolsko obrazovanje			0	0	0
93	Poslije srednjoškolsko, ali ne visoko obrazovanje			0	0	0
94	Visoka naobrazba	6.765.964	7.538.776	7.729.519	7.515.830	7.524.948
95	Obrazovanje koje se ne može definirati po stupnju			0	0	0
96	Dodatne usluge u obrazovanju			0	0	0
97	Istraživanje i razvoj obrazovanja			0	0	0
98	Usluge obrazovanja koje nisu drugdje svrstane			0	0	0
10	Socijalna zaštita	0	0	0	0	0
101	Bolest i invaliditet			0	0	0
102	Starost			0	0	0
103	Sljednici			0	0	0
104	Obitelj i djeca			0	0	0
105	Nezaposlenost			0	0	0
106	Stanovanje			0	0	0
107	Socijalna pomoć stanovništvu koje nije obuhvaćeno redovnim socijalnim programima			0	0	0
108	Istraživanje i razvoj socijalne zaštite			0	0	0
109	Aktivnosti socijalne zaštite koje nisu drugdje svrstane			0	0	0

I. OPĆI DIO

B. RAČUN FINANCIRANJA

B1. RAČUN FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV			IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
1			2	3	4	5	6
8		Primici od financijske imovine i zaduživanja	0	0	0	0	0
	81	Primljeni povrati glavnica danih zajmova			0	0	0
	82	Primici od izdanih financijskih instrumenata - vrijednosnih papira			0	0	0
	83	Primici od prodaje financijskih instrumenata - dionica i udjela u glavnici			0	0	0
	84	Primici od zaduživanja			0	0	0
5		Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	134.227	312.310	55.130	59.360	63.910
	51	Izdaci za dane zajmove i jamčevne pologe			0	0	0
	52	Izdaci za ulaganja u financijske instrumente - vrijednosne papire					
	53	Izdaci za ulaganja financijske instrumente - dionice i udjele u glavnici					
	54	Izdaci za otplatu glavnice primljenih kredita i zajmova	134227	312310	55.130	59.360	63.910
	55	Izdaci za otplatu glavnice za izdane financijske instrumente – vrijednosne papire					

B2. RAČUN FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

Račun	BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 2023.	TEKUĆI PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
	1	2	3	4	5	6
	UKUPNO PRIMICI	134.227	312.310	0	0	0
43	43 Prihodi za posebne namjene	0	0	0	0	0
81	43 Prihodi za posebne namjene			0	0	0
83	43 Prihodi za posebne namjene			0	0	0
81	81 Namjenski primici od zaduživanja	0	0	0	0	0
84	810 Namjenski primici od zaduživanja			0	0	0
	UKUPNO IZDACI	134.227	312.310	55.130	59.360	63.910
	31 Vlastiti prihodi	134.227	312.310	55.130	59.360	63.910
5	31 Vlastiti prihodi	134.227	312.310	55.130	59.360	63.910

II. POSEBNI DIO

Korisnik	PROGRAM	AKTIVNOST	OPIS AKTIVNOSTI	IZVOR	OPIS IZVORA	SKUPINA RASHODA/IZDATAKA	Izvršenje 2023	Plan 2024	Prijedlog plana za 2025.	Projekcija plana za 2026.	Projekcija plana za 2027.
2283 2 ZDR AVST VEN O VELE UČILI ŠTE	3701 VISOKOŠKOLSKO	A621148	REDOVNA DJELATNOST VELEUČILIŠTA I VISOKIH ŠKOLA	11	Opći prihodi i primici	31	2.021.169	2.610.100	2.769.207	2.782.973	2.796.808
		A622122	PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH VISOKIH UČILIŠTA	11	Opći prihodi i primici	32	52.753	61.977	58.311	58.311	58.311
						32	786.410	761.430	760.930	786.644	786.777
						34	21	3.635	4.135	4.135	4.135
						37	2.131	6.626	6.626	6.626	6.626
						42	51.837	33.511	33.511	33.511	33.511
		A679076	EU PROJEKTI VELEUČILIŠTA I VISOKIH ŠKOLA (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)	51	Pomoći EU	31	260		303		
						32	19.219	16.300	3.400		
					52	Ostale pomoći	31	0	1.281		
						32	3.315	3.320	1.800		
						37	45.740	25.000	17.465		
		A679094	REDOVNA DJELATNOST VELEUČILIŠTA I VISOKIH ŠKOLA (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)	31	Vlastiti prihodi	31	1.771	3.600	3.600	3.600	3.600
						32	86.643	36.000	41.400	41.400	41.400
						38	1.146	0			
						42	605	0			
					43	Ostali prihodi za posebne namjene	31	1.490.733	1.600.100	1.921.800	1.921.800
						32	1.922.287	1.818.650	1.903.200	1.803.200	1.803.200
						34	36.693	8.365	21.550	17.630	12.780
						37	10.078	5.000	5.000	5.000	5.000
						41	239	6.750	1.000	1.000	1.000
						42	56.894	87.489	95.000	50.000	50.000
						45	34.383	150.000	80.000		
						54*	134.227	312.310	55.130	59.360	63.910
Gran							6.758.554	7.550.163	7.784.649	7.575.190	7.588.858

*otplata leasinga za zgradu visokog učilišta



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

**OBRAZLOŽENJE FINANCIJSKOG PLANA
ZA RAZDOBLJE 2025.-2027.
OPĆI DIO**

Zagreb, 12.prosinca, 2024.

Naziv obveznika: ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
Poštanski broj: 10000
Mjesto: ZAGREB
Adresa sjedišta : Mlinarska cesta 38
Žiro račun: 2360000-1101354739
OIB: 50952646228
Šifra djelatnosti: 8542

PRIHODI I PRIMICI:

Ukupni prihodi i primici za 2025. godinu planirani su u iznosu 7.470.833 EUR, a planiraju se ostvariti sa izvora 11, 31, 43, 51 i 52. Primici na izvoru 11 određeni su limitima Ministarstva znanosti i obrazovanja, te usklađeni s proračunom temeljem obavijesti MZO od 11. prosinca 2024. . Primici na izvoru 31 i 43 planirani su u skladu s brojem upisanih studenata u akademskoj godini 2024/2025, prihoda od ostalih usluga, te prihoda od organiziranja tečajeva za cjeloživotno obrazovanje i prodaje udžbenika i priručnika u izdanju Zdravstvenog veleučilišta.

U projekcijama za 2026.i 2027. godinu, nisu planirana značajna odstupanja od prihoda u odnosu na 2025.godinu, budući se očekuje otprilike jednaki broj studenata, te kontinuirano održavanje tečajeva cjeloživotnog obrazovanja.

U listopadu 2024. g. potpisan je Sporazum o međusobnim odnosima između Sveučilišta u Zagrebu i Zdravstvenog veleučilišta kojim je pokrenut postupak preustroja Zdravstvenog veleučilišta u 35. sastavnicu Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet zdravstvenih studija, a efekti preustroja očekuju se tijekom 2026 godine.

RASHODI I IZDACI

Ukupni rashodi i izdaci za 2025. godinu planiraju se u iznosu 7.784.649 EUR. Najznačajniji rashodi su: rashodi za zaposlene u iznosu 4.696.191 EUR, a zatim materijalni rashodi u iznosu 2.769.041 EUR. Najznačajniji materijalni rashodi su rashodi za usluge i to intelektualne i osobne usluge u iznosu 1.375.043 EUR, a isto se najvećim dijelom odnosi na troškove vanjskih suradnika u nastavi i vježbama, sukladno aktima i planu nastave. Ovaj izdatak čini i najznačajniji trošak na izvoru 11, Aktivnost A622122 i izvoru 43, Aktivnost A679094.

PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE U SLJEDEĆU GODINU

Donos sredstava iz prethodne godine u ovome proračunskom ciklusu planiran je u iznosu 1.396.714 EUR, a u najvećem dijelu odnosi se na prenesena sredstva na izvoru 43, od redovne djelatnosti Veleučilišta. U 2025.g. planiran je donos sredstava u iznosu 1.190.000 EUR, dok se u 2026.g. taj iznos smanjuje na 876.184 EUR ili za 26,4%, jer se donesena sredstava planiraju uložiti u nabavu dugotrajne nefinancijske imovine i otplatu financijskog leasinga. Neutrošeni prihodi rezultat su bolje naplate prihoda po posebnim propisima tijekom prethodnih razdoblja, sredstava temeljem realiziranih EU projekata i suradnji, viška vlastitih prihoda, nerealiziranog dijela plana nabave (ili realizacije u manjem

iznosu od planirane), te nerealizacije nabave dodatnog poslovnog prostora putem financijskog leasinga u prethodnim razdobljima (realizirano u 2024.g.).

Preneseni višak sredstava iz redovne aktivnosti koristiti će se za povećane rashode Veleučilišta uslijed povećanja troškova zaposlenih primjenom nove uredbe o koeficijentima, cijena materijala i sirovina (laboratorijskih materijala), energenata, drugih materijalnih rashoda, za nabavu i održavanje opreme te otplatu glavnice i kamata financijskog leasinga.

Preneseni višak sredstava od aktivnosti EU projekata koristiti će se za rashode koji proizlaze iz mobilnosti studenata i osoblja veleučilišta i jačanje međunarodne suradnje.

UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE

Sukladno čl.36 Zakona o proračunu Opći dio obrazloženja financijskog plana sastoji se i od prikaza stanja ukupnih i dospjelih obveza korisnika na dan 31. prosinca prethodne godine i na dan 30. lipnja tekuće godine.

Na koncu 2023.g. nedospjele obveze iznosile su 802.194,44 EUR, a 30. lipnja 2024.g. iznosile su 79.922,74 EUR, što je u odnosu na prethodno stanje manje za 722.272 EUR . Smanjenje proizlazi iz povrata financijskog leasinga u ožujku 2024. Iskazane obveze na koncu lipnja 2024.g. odnosile su se na obveze za rashode poslovanja 71.891,01 EUR, za nabavu nefinancijske imovine 53,29 EUR te međusobne obveze između subjekata općeg proračuna u iznosu 7.978,44 EUR. Zdravstveno veleučilište nema evidentiranih dospjelih obveza.

	Stanje obveza na dan 31.12.2023.	Stanje obveza na dan 30.06.2024.
Ukupne obveze	802.194,44	79.922,74
Dospjele obveze	0,00	0,00

Pripremila:

Služba za financijsko računovodstvene poslove

Tihana Ćurković



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

**OBRAZLOŽENJE FINANCIJSKOG PLANA
ZA RAZDOBLJE 2025.-2027.**

Posebni dio

Zagreb, 12. prosinca, 2024.

Privitak 3. Obrazac obrazloženja Posebnog dijela financijskog plana za korisnike treće razine

SAŽETAK DJELOKRUGA RADA ZDRAVSTVENOG VELEUČILIŠTA

Veleučilište je javno visoko učilište, koje ustrojava i izvodi stručne studije. Pravni je slijednik Visoke zdravstvene škole, upisano je u Sudski registar te u Upisnik visokih učilišta i Upisnik znanstvenih organizacija Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta. Statut Veleučilišta je donesen u siječnju 2010., te u lipnju 2014., Izmjene i dopune Statuta u srpnju 2015. i srpnja 2018. te novi Statut u prosincu 2021. na koji je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta dalo suglasnost.

Veleučilište pokriva područja biomedicinskih znanosti te provodi trogodišnje stručne studije te dvogodišnje specijalističke diplomske stručne studije.

Djelatnost Veleučilišta je:

- ustrojavanje i izvođenje stručnih studija sukladno Zakonu i Statutu,
- ustrojavanje i izvođenje zajedničkih i združenih studija sukladno Zakonu i Statutu,
- obavljanje stručnog i znanstvenog rada iz područja biomedicinskih, humanističkih i društvenih znanosti,
- ustrojavanje i izvođenje obrazovnih programa koji se ne smatraju studijem u smislu Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju te se temelje na načelima cjeloživotnog učenja,
- izdavačka, bibliotečna i informatička djelatnost.- ustrojavanje i izvođenje programa stručnog usavršavanja i cjeloživotnog obrazovanja
- obavljanje poslova obrazovanja odraslih te izvođenje programa i djelatnosti obrazovanja odraslih

Veleučilište može obavljati i druge djelatnosti koje služe obavljanju djelatnosti iz stavka 1. ovoga članka, ako se one u manjem opsegu, ili uobičajeno obavljaju uz opisanu djelatnost.

Na Veleučilištu se provode sljedeći preddiplomski stručni studiji: Studij sestrinstva, Studij fizioterapije, Studij radne terapije, Studij radiološke tehnologije, Studij sanitarnog inženjerstva, Studij medicinsko laboratorijske dijagnostike, te dislocirani Studij fizioterapije u Pakracu.

Specijalistički diplomski stručni studiji Veleučilišta su: Specijalistički diplomski studij Javno zdravstvo, Specijalistički diplomski studij Menadžment u sestrinstvu, Specijalistički diplomski studij Sanitarnog inženjerstva, Specijalistički diplomski studij Fizioterapije, Specijalistički diplomski studij Kliničko sestrinstvo, te Specijalistički diplomski studij Psihijatrijsko sestrinstvo.

Studenti nakon završavanja dodiplomskih studija stječu naziv prvostupnika (baccalaureus) određene struke, a završetkom specijalističkih diplomskih stručnih studija stječu naziv diplomirani uz naziv struke.

Na Zdravstvenom veleučilištu od ožujka 2023. godine, prvi put u Republici Hrvatskoj, započelo izvođenje programa usavršavanja za operacijske medicinske sestre – instrumentarke za koji smo dobili Suglasnost Hrvatske komore medicinskih sestara i odobrili Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih te Ministarstvo znanosti i

obrazovanja. Budući da su napredak tehnologije i metode liječenja na svim područjima kirurškog zbrinjavanja u ekspanzivnom rastu, nužno je pratiti trendove i obrazovati medicinske sestre instrumentarke čije će kompetencije zadovoljiti potrebe suvremenih trendova u kirurškom liječenju.

Osim toga, ustrojen je Program osposobljavanja za poslove gerontonjegovatelja koji osposobljava za poslove gerontonjegovatelja u trajanju od 650 sati, a realizirat će se kroz redovitu i/ili konzultativno-instruktivnu nastavu. Teorijski dio programa izvodi se u prostorijama Zdravstvenog veleučilišta, a vježbe se izvode u specijaliziranom kabinetu opremljenom za izvođenje vježbi.

Praktični dio programa izvodi se u zdravstvenoj ili socijalnoj ustanovi s kojom Zdravstveno veleučilište ima sklopljen ugovor o poslovnoj suradnji. Osposobljavanje završava provjerom stečenih znanja i vještina.

OBRAZLOŽENJE PROGRAMA (aktivnosti i projekata)

Financijskim planom sredstva su planirana za provođenje programa, odnosno njegovih sastavnih dijelova aktivnosti i projekata. Aktivnost je dio programa za koji nije unaprijed utvrđeno vrijeme trajanja, a u kojem su planirani rashodi za ostvarivanje ciljeva utvrđenih programom. Projekt je sastavni dio programa za koji je unaprijed utvrđeno vrijeme trajanja, odnosno poznato je vrijeme njegova početka i završetka.

Aktivnosti veleučilišta su:

- A621148 Aktivnost: Redovna djelatnost veleučilišta i visokih učilišta
- A622122 Aktivnost: Programsko financiranje javnih visokih učilišta
- A679094 Aktivnost: Redovna djelatnost veleučilišta i visokih škola (ostali izvori financiranja/evidencijski prihodi) - Sufinanciranje troškova studija redovitih studenata, Održavanje seminara i tečajeva za sudionike iz gospodarstva, prodaja knjiga, iznajmljivanje prostora te financijski prihodi
- A679076.005 *'ERASMUS + - Mobilnost studenata i osoblja Zdravstvenog veleučilišta*

Podprojekti:

- KA226-HE-092537 – *Strateška partnerstva*
- KA220-HED- 349CE4320- *Partnerstvo za suradnju u visokom obrazovanju*
- KA220-HED-000088974- *Partnerstvo za suradnju u visokom obrazovanju*
- KA220-HED-000027590 - *Partnerstvo za suradnju u visokom obrazovanju*

A621148 Redovna djelatnost Zdravstvenog veleučilišta

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje

- Zakon o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama
- Strategija znanosti, obrazovanja i tehnologije,
- Strategija razvoja Zdravstvenog veleučilišta Zagreb 2021.-2025.,

u EUR

Opis	Izvršenje 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Indeks 25./24.
A621148 Redovna djelatnost Zdravstvenog veleučilišta	2.073.922	2.802.199	2.827.518	2.854.731	2.841.284	100,5

AKTIVNOST (odaberite)	OPIS AKTIVNOSTI	FP	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
A621148	Plaće za redovan rad	3111	2.311.766	2.323.582	2.335.455
A621148	Ostali rashodi za zaposlene	3121	76.000	76.000	76.000
A621148	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	3132	381.441	383.391	385.353
A621148	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	3212	42.800	42.800	42.800
A621148	Zdravstvene i veterinarske usluge	3236	7.167	7.167	7.167
A621148	Pristojbe i naknade	3295	3.360	3.360	3.360
A621148	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3299	4.984	4.984	4.984
Ukupno:			2.854.731	2.854.731	2.854.731

Ova aktivnost/ projekt sastoji se od sljedećih elemenata/ podaktivnosti:

1. Financiranja rashoda za zaposlene
2. Financiranje naknada za prijevoz
3. Financiranje rada studentskog zbora

Ova aktivnost provodi se svake godine.

U razdoblju 2025. – 2027. ne očekuje se povećanje rashoda na pozicijama ove aktivnosti, a ukoliko bi se povećale kvote zapošljavanja, sukladno potrebama katedri i u skladu sa strateškim ciljevima razvoja Veleučilišta u ovom području povećala bi se i materijalna prava. Prema iskustvima provedbe natječaja za studentske projekte, koji su prethodili tekućoj godini u kojoj je krizna epidemiološka situacija utjecala na njihovu provedbu, očekuje se blagi porast namjenskih sredstava za ovu svrhu. Navedeni iznosi u planu i projekcijama određeni su limitima Ministarstva znanosti

Izračun financijskog plana:

- 1.Element/ podaktivnost 1:

Planirani broj zaposlenih u 2025.g. x iznos prosječne mjesečne plaće x 12 mjeseci + ostali rashodi za zaposlene=2.311.766 EUR.

Broj zaposlenih u 2025.g. x iznos prosječne mjesečne plaće x 12 mjeseci + ostali rashodi za zaposlene=2.323.582 EUR

Broj zaposlenih u 2026.g. x iznos prosječne mjesečne plaće x 12 mjeseci + ostali rashodi za zaposlene=2.335.455 EUR

2.Element/ podaktivnost 2:

Naknade za prijevoz planiraju se u visini 42.800 EUR te je nije planirano uvećanje u budućem razdoblju. Troškovi kod povećanja broja zaposlenih podmiriti će se iz drugih izvora.

Element/ podaktivnost 3

Rashodi za rad studentskog zbora planiraju se u jednakom iznosu 3.360 EUR za razdoblje planiranja. Za obvezne liječničke preglede zaposlenika, za razdoblje planiranja planirano je 7.167 EUR te za naknadu za nezapošljavanje invalida 3.360 EUR.

A622122 PROGRAMSKO FINANCIRANJE ZDRAVSTVENOG VELUČILIŠTA

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Uredba o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj
- Za akademsku godinu 2025./26 i nadalje Ugovor o programskom financiranju Zdravstvenog veleučilišta nije zaključen, te se financiranje obavlja na temelju Odluke o financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskoj godini 2024/25.
- Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju
- Pravilnik o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditacije visokih učilišta
- Strategija razvoja Zdravstvenog veleučilišta 2021.-2025.

u EUR

Opis	Izvršenje 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Indeks 25./24.
A622122 Programsko financiranje javnih visokih učilišta	840.399	858.500	805.202	830.916	831.049	93,8

AKTIVNOST (odaberite)	OPIS AKTIVNOSTI	FP	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
A622122	Rashodi poslovanja	3	771.691,00	797.405	797.538
A622122	Materijalni rashodi	32	760.930,00	786.644	786.777
A622122	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	34	4.135,00	4.135,00	4.135,00

A622122	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	37	6.626,00	6.626,00	6.626,00
A622122	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	4	33.511,00	33.511,00	33.511,00
A622122	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	42	33.511,00	33.511,00	33.511,00
	Ukupno:		805.202,00	830.916,00	831.049

- Ova aktivnost provoditi će se sukladno Uredbi o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj, te Programskom ugovoru koji će biti zaključen na temelju Uredbe.

U razdoblju provedbe programskih ugovora očekuje se ostvarenje sljedećeg: ostvarenje razvojnih pomaka u nastavnoj i znanstvenoj djelatnosti u STEM području, osobito unapređivanju studija u našem području rada, snaženje istraživačkih kapaciteta te postizanje utvrđenih institucijskih ciljeva, a sve u skladu s realizacijom utvrđenih ciljeva programskog financiranja:

- Relevantnost u odnosu na sadašnje i buduće potrebe tržišta rada te razvoja gospodarstva i društva, učinkovitost i internacionalizacija visokog obrazovanja
- Izvršnost znanstvenog i umjetničkog rada
- Znanost, umjetnost i visoko obrazovanje kao pokretači promjena u društvu i gospodarstvu.

Izračun financijskog plana:

Sredstva programskog financiranja planiraju se za 2024.g. u iznosu 827.259 EUR a u 2025.g. u iznosu 805.202 EUR prema zadanom limitu, što je smanjenje za 2,7% u odnosu na 2024.g. uz rast u sljedećem razdoblju od 3,1%

Nastavno su prikazani institucijski ciljevi i rezultati koji su predviđeni prethodnim Programskim ugovorom.

- Za provođenje aktivnosti Programsko financiranje javnih visokih učilišta u 2025. godini planirana su sredstva u iznosu 805.202 EUR koja se odnose na sufinanciranje troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Veleučilišta, u skladu s prethodnom Odlukom o financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskoj godini 2024/25.

Prihodima od Programskog financiranja predviđeno je financiranje: materijalnih rashoda 760.930 EUR, bankarskih usluga i usluga platnog prometa 4.135 EUR, naknada građanima i kućanstvima u novcu (stipendije za školovanje, školarine) u iznosu 6.626 EUR te rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu 33.511 EUR (nabava računalne i nastavne opreme). U narednim godinama predviđen je jednak iznos za financiranje rashoda iz programskog financiranja.

Nastavno su prikazani institucijski ciljevi i rezultati koji su predviđeni Uredbom o Programskom financiranju u predstojećem planskom razdoblju programskog financiranja u skladu sa strateškim ciljem povećanja relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja čemu pridonose sljedeći posebni ciljevi: unaprjeđenje studija, povećanje redovitosti i završnosti studiranja, povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje te usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada.

1. Strateški cilj: Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Posebni ciljevi:

- 1.1. Unaprjeđenje studija – podrazumijeva optimizaciju studija što može uključivati smanjenje prekomjernog broja studija, podizanje njihove relevantnosti radi stjecanja kompetencija kojima će studenti biti konkurentni na tržištu rada, jačanje nastavničkih kompetencija
- 1.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja – podrazumijeva povećavanje kvalitete provedbe nastave na studijima; među ostalim mjeri povećanje broja i poticanje prolaznosti studenata u kontekstu redovitog savladavanja obaveza i završetka studija u roku

Za praćenje ovoga cilja pratiti će se omjer broja završenih studenata u akademskoj godini i broja studenata upisanih u prvu godinu iste akademske godine, te praćenje i analiza prolaznosti i upisa u više godine studija.

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2025.	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.
Omjer broja završenih studenata u akademskoj godini i broja studenata upisanih u prvu godinu te akademske godine	Završnost studija	Omjer	1	ZVU	1	1	1
Praćenje i analiza prolaznosti i upisa u više godine studija	Prolaznost studija	% studenata koji su završili studij u N+1	89%	ZVU	90%	91%	91%

A679094 Redovna djelatnost Zdravstvenog veleučilišta (iz evidencijskih prihoda)

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje
- Zakon o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama
- Strategija znanosti, obrazovanja i tehnologije,

- Strategija razvoja Zdravstvenog veleučilišta 2021.-2025.,

u EUR

Opis	Izvršenje 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Indeks 25./24.
A679094 Redovna djelatnost Zdravstvenog veleučilišta (iz evidencijskih prihoda)	3.641.472	3.470.423	4.127.680	3.902.990	3.902.690	118,9

AKTIVNOST (odaberite)	OPIS AKTIVNOSTI	FP	PLAN 2025.	PROJEKCIJA 2026.	PROJEKCIJA 2027.
A679094	Rashodi za zaposlene	31	1.925.400	1.925.400	1.925.400
A679094	Materijalni rashodi	32	1.944.600	1.844.600	1.844.600
A679094	Financijski rashodi	34	21.550	17.630	12.780
A679094	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	37	5.000	5.000	5.000
A679094	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	4	176.000	51.000	51.000
A679094	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	5	55.130	59.360	63.910
	Ukupno:		4.127.680	3.902.990	3.902.690

Ova aktivnost provodi se svake godine.

U razdoblju 2025. – 2026. očekuje se ostvarenje ciljeva sukladno Razvojnoj strategiji Veleučilišta.

U 2025. planirana su prihodi za obavljanje redovne aktivnosti u iznosu od 3.795.000 EUR, od čega 3.750.000 EUR iz prihoda za posebne namjene te 45.000 EUR prihoda od prodaje proizvoda i usluga. Za 2026. i 2027. planirana su prihodi u jednakom iznosu, kao i za 2025. godinu.

Rashodi su planirani u iznosu 4.127.680 EUR, što je više od planiranih prihoda za 332.680 EUR ili za 8,8%, koji će se namiriti iz viška prihoda prethodnih razdoblja

Sredstva za nabavu dugotrajne imovine odnose se na dodatna ulaganja na građevinskim objektima, nabavu licenci, uredske opreme i namještaja, komunikacijske te uređaja i strojeva za ostalu namjenu.

Od aktivnosti Redovna djelatnost Veleučilišta (evidencijski prihodi), izvor vlastiti prihodi na tržištu, koja obuhvaća prihode od prodaje knjiga, pruženih usluga, iznajmljivanja prostora

te donacija planirani su prihodi u iznosu 45.000 EUR godišnje za cijelo plansko razdoblje planiranja.

Rashodi su planirani u jednakom iznosu kao i prihodi 45.000 EUR, za cijelo razdoblje planiranja.

Planirani rashodi za ovu aktivnost odnose se na plaće 3.600 EUR, intelektualne usluge 25.000 EUR, službena putovanja 12.000 EUR, te ostale usluge 4.400 EUR.

Izračun financijskog plana:

Ostali prihodi za posebne namjene

Plan rashoda redovne djelatnosti Zdravstvenog veleučilišta iz evidencijskih prihoda (izvori 31, 43, 52) izračunat je na način da su prvo utvrđeni direktni troškovi prema mjestima troškova, na koje su zatim dodatni indirektni troškovi u odnosu na mjesto troška.

EU projekti Zdravstvenog Veleučilišta

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje
- Zakon o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama
- Strategija znanosti, obrazovanja i tehnologije,
- Strategija razvoja Zdravstvenog veleučilišta 2021.-2025.,

Erasmus međuinstitucijski sporazumi Financijska potpora za mobilnost studenata i osoblja u svrhu podučavanja i osposobljavanja

u EUR

AKTIVNOST	PLAN 2024.	PLAN 2024.	PLAN 2025.	PROJEK CIJA 2026.	PROJEK CIJA 2027.	Indeks 25./24.
A649076 EU projekti veleučilišta i visokih škola	50.658	76.629	24.249	0	0,00	0,32

U 2023. godini provodilo se je pet projekata u vrijednosti 76.629 EUR, dok su u 2025. ostala dva projekta s planiranim sredstvima u iznosu 24.249 EUR. Ova aktivnost/ projekt sastoji se od sljedećih podprojekata:

1. SIMBA- KA220-HED-000088974 - *Simba-Partnerstvo za suradnju u visokom obrazovanju*. Simulation-based learning je projekt edukacijskog pristupa studentima u kojem studenti svoja teoretska znanja primjenjuju u praksi u okruženju koje simulira stvarno okruženje. Ovakvo učenje uključuje različite scenarije, simulirane ili na stvarnim pacijentima. Provođenje projekta započelo je 01.12.2022. i trajati će do 30.11 2025. godine. Ukupna vrijednost projekta je 400.000 EUR, nositelj projekta je Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen, od čega je za Zdravstveno veleučilište planirano 52.800 EUR. Do sada je zaprimljeno 40% iznosa. Cilj projekta je osmisliti i primjeniti "simulation based learning - (SBL) na različitim stupnjevima programa Radne terapije u svim partnerskim organizacijama, uz podršku podataka iz prakse bazirane na dokazima. Na taj način implementirati će se nove

metode učenja i predavanja, te procjene kompetencija u Radnoj terapiji. Za projekt SIMBA u 2025. godini planirani su rashodi 3.703 EUR, a odnose se na plaće, usavršavanje zaposlenika te ostale usluge.

2. A679076.005 'ERASMUS + - Mobilnost studenata i osoblja Zdravstvenog veleučilišta

Za razdoblje 2025. – 2027. sredstva u visini 20.546 EUR, izvor 52 planirana su za plaće, intelektualne i osobne usluge te naknade građanima i kućanstvima (mobilost).

Za provođenje programa Erasmus+ u 2025.g. predviđeno je 20.546 EUR, od čega će se najveći dio utrošiti za provođenje stručne prakse i studija studentima, te pokriće putnih troškova nastavnog osoblja u svrhu podučavanja i osposobljavanja, a u skladu s programom.

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2025.	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.
Povezivanje s Europskim visokim učilištima i intenziviranje suradnje	Dolazna mobilnost u svrhu osposobljavanja i podučavanja	Broj inozemnih dolaznih osoba	9	ZVU	10	12	12
Odlazna mobilnost studenata u svrhu stručne prakse	Stručna praksa domaći studenti	Broj studenata koji su obavljali stručnu praksu u inozemstvu	7	ZVU	9	10	10

Planirana sredstva ovim strateškim planom osigurati će se nesmetan rast i razvoj Veleučilišta u navedenom razdoblju. Veleučilište će i nadalje poduzimati, sve aktivnosti na realizaciji zacrtanih ciljeva te u pogledu osiguravanja kvalitetnih studijskih programa i atraktivnosti studija.

v.d. Dekan:

Prof.dr.sc.Igor Filipčić