



IZVJEŠĆE

**Praćenje realizacije strategije,
analiza provođenja strategije za
razdoblje od 2021. - 2022.**

Zagreb, srpanj 2023.

Sadržaj:

strana:

UVOD.....	3
STRATEŠKI CILJEVI I ZADACI.....	4
<i>Studijski programi.....</i>	<i>5</i>
<i>Studenti i podrška studentima.....</i>	<i>7</i>
<i>Ljudski resursi.....</i>	<i>11</i>
<i>Znanstveno stručni rad.....</i>	<i>14</i>
<i>Izdavačka djelatnost.....</i>	<i>15</i>
<i>Međunarodna suradnja.....</i>	<i>17</i>
<i>Sustav upravljanja kvalitetom.....</i>	<i>18</i>
<i>Javno informiranje.....</i>	<i>20</i>
<i>Upravljanje.....</i>	<i>21</i>
ZAKLJUČAK.....	24
PRILOG	

UVOD

Temeljem više od 57 - godišnjeg iskustva u obrazovanju i vodeće pozicije u regiji, cilj naše ustanove je, po završetku stručnih prijediplomskih studija i stručnih diplomskih studija u perspektivi i sveučilišnih studija, našim studentima osigurati vještine za izvršavanje najsloženijih zadataka i kompetencije za izvođenje postupaka zdravstvene struke te pomoći im da budu konkurentni na tržištu rada. Nadalje, cilj nam je da naši studenti po završetku budu prepoznati kvalitetom i cijenjeni članovi interdisciplinarnih timova u kojima će svojom sposobnošću sagledavanja, analize i rješavanja najsloženijih zadataka temeljem stečenih kompetencija biti važna pokretačka snaga u sustavu zdravstva te društva u cjelini usmjerenog k razvoju društva znanja, tolerancije i jednakih mogućnosti.

Upravno vijeće na svojoj 4. sjednici 31. svibnja 2021. prihvatilo je prijedlog *Strategije Zdravstvenog veleučilišta za razdoblje od 2021.-2025. godinu*. Prijedlog Strategije razvoja Zdravstvenog veleučilišta izradilo je povjerenstvo imenovano odlukom Stručnog vijeća u listopadu 2020. god. te je konačni prijedlog Strategije usvojen na sjednici Stručnog vijeća u

svibnju 2021.god. i kao takav dokument upućen Upravnom vijeću.

Strategija je usmjerena daljnjem razvoju studijskih programa, znanstveno istraživačkom radu, izdavačkoj djelatnosti, međunarodnoj suradnji kao i cjeloživotnom obrazovanju. Razvoj ljudskih resursa kako u nastavnom tako i u nenastavnom segmentu osnova je budućega razvoja naše ustanove. Uspješna provedba definiranih zadataka i ostvarivanje ciljeva osigurati će nesmetan rast i razvoj Veleučilišta i doprinijeti ostvarenju misije i vizije naše ustanove. Zacrtno se može postići samo sinergijskim učinkom napora svih dionika, kroz povezivanje inicijativa, zadataka i realizacije na svim razinama unutar Zdravstvenog veleučilišta, suradničkih ustanova i nadležnih tijela. To je put kojima se mogu ostvariti pozitivni pomaci u sustavu visokog obrazovanja zdravstvenih struka definirani Strateškim planom razvoja Zdravstvenog veleučilišta. Strategija Zdravstvenog veleučilišta kao temeljni strateški dokument podijeljen je u sljedeća područja: studijski programi, studenti i podrška studentima, ljudski resursi, znanstveno stručni rad, izdavačka djelatnost, međunarodna suradnja, sustav

upravljanja kvalitetom, javno informiranje i upravljanje. U svakom navedenom području definirani su glavni strateški ciljevi s razrađenim zadacima, mjerljivim pokazateljima koji su ključni za praćenje realizacije strategije i analizu provođenja strategije za određeno razdoblje. Tako imenovano Povjerenstvo za praćenje realizacije strategije u sastavu voditelja svih šest stručnih prijediplomskih studija i voditelja Odjela za kvalitetu (Odluka u prilogu), izrađuje ovo Izvješće za period

2021.-2022. godinu s primarnom zadaćom provjere i evaluacije svih informacija za moguću prilagodbu i poboljšanje. Dvogodišnje razdoblje predstavlja dovoljno dugi period da se donesu zaključci za realizaciju pojedinih zadataka unutar strateških ciljeva. Radi što jednostavnijeg praćenja u nastavku teksta nalazi se pregled aktivnosti za 2021. i 2022. godinu, s pripadajućim pokazateljima. U tablicama se može vidjeti realizacija pojedinih zadataka iz strateških ciljeva za pojedine studije.

Sastav članova Povjerenstva za praćenje realizacije strategije:

Voditelji:

Studij sestrinstva, Biserka Sedić_____

Studij fizioterapije, Ivan Jurak_____

Studij radne terapije, Tatjana Njegovan Zvonarević_____

Studij radiološke tehnologije, Goran Roić_____

Studij sanitarnog inženjerstva, Jasna Bošnjir_____

Studij medicinsko laboratorijske dijagnostike, Lana Feher Turković_____

Odjel za kvalitetu, Mara Županić_____

STRATEŠKI CILJEVI I ZADACI

Popis kratica:

1. Studij sestrinstva
2. Studij fizioterapije
3. Studij radne terapije
4. Studij radiološke tehnologije
5. Studij sanitarnog inženjerstva
6. Studij medicinsko laboratorijske dijagnostike

NR - nije realizirano

DR - djelomično realizirano

RE - u cijelosti realizirano

STUDIJSKI PROGRAMI

Strateški cilj 1. Provedba kvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja

Zadatci strateškog cilja 1.		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Unaprjeđenje postojećih i primjena novih nastavnih metoda i metoda vrednovanja znanja								3 4 6	1 2 5
Zadatak	Prilagodba studijskih programa za izvanredne studente			0	0	0				1 2 6
Zadatak	Održavanje povoljnog omjera nastavnik student									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Povećati udio e-učenja u postojećim programima								3 4 6	1 2 5

Ciljevi usmjereni na provedbu kvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja su uglavnom realizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.).

Poseban naglasak ovoga cilja je usmjeren na usvajanje praktičnih znanja i vještina. Tijekom praćenog razdoblja za studijske godine uz postojeće nastavne metode u vrijeme pandemije Covid -19 korišten je hibridni oblik nastave pri čemu su korištene aplikacije za online oblik nastave: Microsoft Teams, Moodle-Big Blue Button i Zoom. Na studiju sestrinstva osim pisanih i usmenih ispita vrednovanje znanja provodilo se i objektivnim strukturiranim kliničkim ispitom OSKI (Objective structured clinical examination OSCE).

Udio e-učenja u postojećim programima je na studiju fizioterapije i studiju medicinsko laboratorijske dijagnostike tijekom 2021. godine djelomično realizirano s tendencijom povećanja realizacije u 2022. godini.

Izvanredni oblik studiranja u turnusima se izvode na tri studija i to na sestrinstvu, fizioterapiji i medicinsko laboratorijskoj dijagnostici, dok se na studijima sanitarnog inženjerstva, radiološke tehnologije i radne terapije ne izvode, stoga ostvarenje drugog zadatka iz ovog strateškog cilja se u realizaciji razlikuje.

Strateški cilj 2. Razvoj novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja

Zadatci strateškog cilja 2.		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Razvoj novih studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini							3 4 6 5		1 2
Zadatak	Razvoj novih programa cjeloživotnog obrazovanja					0		2 3 6	4	1
Zadatak	Razvoj on line studijskih programa			0		0	0		4	1 2
Zadatak	Razvoj studijskih programa na engleskom jeziku			0	0		0			1 2 5

Ciljevi usmjereni na razvoj novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja su dijelom realizirani a dijelom nerealizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.) uz neke osobitosti koje slijede.

Kako su ciljevi ZVU-a stvarati i nuditi tržištu nove programe specijalističkog obrazovanja kao i cjeloživotnog obrazovanja tako su na studiju sestrinstva u ponudi sljedeći programi: Sestrinstvo u anesteziologiji i intenzivnoj medicini, kao i programi cjeloživotnog obrazovanja: Program usavršavanja za operacijske sestre, Program usavršavanja za gerontonegogovatelja. Kako je strategija ustanove razvijati studijske programe prema potrebi i interesima zainteresiranih strana tako je za studij sestrinstva izrađeni i akreditirani sljedeći programi: Studij sestrinstva na engleskom jeziku i Online studij sestrinstva. U ožujku 2022. god. započela je nastava za polaznike programa usavršavanja za poslove operacijske medicinske sestre instrumentarke/operacijskog medicinskog tehničara-instrumentara, te edukacija iz

terapijskog pristupa: „Kognitivna orijentacija na izvedbu okupacija“.

Studij sanitarnog inženjerstva ustrojen je iz stručnog dodiplomskog studija sanitarnih inženjera (3 godine), te od stručnog diplomskog studija sanitarnog inženjerstva (2 godine), stoga nije razvijan novi studijski program, ali programi su dorađivani završavanjem nove literature, ishodima učenja, te promjenama vezanim uz izvođenje vježbovne nastave. Dodani su i neki novi kolegiji poglavito u dijelu izbornih kolegija. Također, bitno je istaknuti da studijski programi sanitarnog inženjerstva u potpunosti se mogu prezentirati preko postojećeg Moodle sustava i Teams-a, a trenutno nema razvijenog programa na engleskom jeziku, mada u okviru ERASMUS+ programa, na studiju su održavana predavanja, vježbe i stručna praksa za strane studente na engleskom jeziku.

Izrađen je program za stručni diplomski studij Radne terapije te je isti za akreditaciju upućen Agenciji za znanost i visoko obrazovanje ak. god. 2020. /2021.

Tijekom praćenog razdoblja nije se radilo na novim programima na studiju medicinsko laboratorijske dijagnostike pa se nema što niti realizirati.

STUDENTI I PODRŠKA STUDENTIMA

Strateški cilj 1. Unaprjeđenje uspješnosti studiranja i završetka studijskih programa

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 1.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Poticanje završetka studija u propisanom vremenu trajanja studija (3+1 godina)									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Osigurati dostupnost literature i nastavnih materijala studentima								3 6	1 2 3 4 5
Zadatak	Povećati uspješnost upisa u više godine studija								5	1 2 3 4 6
Zadatak	Prilagodba nastavnog procesa podzastupljenim skupinama studenata (studenti s invaliditetom, stariji, izvanredni studenti)								6	1 2 3 4 5
Zadatak	Osigurati prostornu pristupačnost osobama s invaliditetom i drugim studentima								6	1 2 3 4 5
Zadatak	Provođenje mehanizma pozitivne diskriminacije pri upisu studenata iz skupine romske nacionalne manjine i praćenje uspješnosti studiranja upisanih studenata									1 2 3 4 5 6

Ciljevi usmjereni na unaprjeđenje uspješnosti studiranja i završetka studijskih programa su uglavnom i manjim dijelom djelomično realizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-

2022.) uz neke osobitosti koje slijede. Tijekom 2021. i 2022. godine unutar projekta Unapređenje i provedba stručne prakse na studiju Sestrinstva održano je nekoliko radionica: „Skrb stome“,

„Uvođenje urinarnog katetera i nazogastrične sonde“, podrška studentima pri izradi završnih radova, radionica „Snimanje i očitavanje EKG-a“, održano je nekoliko radionica za mentore pod nazivom: „Poučavanje temeljeno na ishodima učenja“; „Ocjenjivanje praktičnih vještina na kliničkim radilištima“; Modeli mentorstva u edukaciji studenata sestrinstva“ edukacija namijenjena mentorima vježbovne nastave Katedre za zdravstvenu njegu, te radionice namijenjene studentima studija sestrinstva: „Temeljni postupci oživljavanja“ (lipanj 2021.) Intravenozna primjena lijekova (veljača 2021.). Zadatak koji se odnosi na provođenje mehanizma pozitivne diskriminacije pri upisu studenata iz skupine romske nacionalne manjine se realizira.

Naime, Veleučilište je u potpunosti otvoreno za upis, uz napomenu da izbor upisa prvenstveno

ovisi o osobnom interesu. Tako se na studij sestrinstva tijekom 2021. i 2022. god. upisuje po 1 pripadnik romske populacije, dok na ostalim studijima u 2021. i 2022. god. nije bio upisan niti jedan student romske nacionalne manjine. Većina studenata upisuje narednu akademsku godinu u predviđenom roku. Jednako tako, većina studenata završava studij u propisnom roku (3 godine). Pokazatelji oko %-tka studenata koji ne završavaju studij u predviđenom roku, kao i %-tak studenata koji na vrijeme ne upisuju višu godinu studija se evidentiraju, obrađuju i analiziraju za svaku studijsku godinu. Tako je prolaznost s prve na drugu godinu studija 2020./2021. god iznosila 75,1%, do je u 2021./2022. iznosila 77,2%. Broj upisanih i broj diplomiranih studenata u promatranom razdoblju prikazano je u Tablici 1. i Tablici 2

U ak. godini 2020./21. nastavu su pohađala 3163 studenata (Tbl.1.)

Akademska godina 2020./21.		3163
		broj studenata
Preddiplomski studij		3009
Diplomski studij		154
Diplomirani		1173
Preddiplomski studij		1068
Diplomski studij		105

U ak. godini 2021./22. nastavu su pohađala 3457 studenata (Tbl.2.)

Akademska godina 2021./22.		3457
		broj studenata
Prijediplomski studij		3305
Diplomski studij		152
Diplomirani		917
Prijediplomski studij		833
Diplomski studij		84

Izvor: iz Izvješća ZVU-a

Osiguranjem „on-line“ dostupnosti E- knjižnice, te razvojem i implementacijom moodle sustava, omogućeno je svim studentima dostupnost literature potrebne za savladavanje nastavnog gradiva, ishoda učenja i vrednovanja ishoda učenja, odnosno polaganje ispita. Svim studentima koji pripadaju podzastupljenim skupinama (invaliditet) prilagođen je ulaz u prostor Veleučilišta, te dolazak do predavaonica na lokaciji Mlinarska (lift), i tijekom 2022. godine započeti radovi na izgradnji lifta na lokaciji Ksaver. Jednako tako studentima kojima

je potrebna dodatna pomoć oko savladavanja gradiva dozvoljena je prisutnost asistenta u nastavi, kao na primjer: gluhoj studentici omogućen je prevoditelj tijekom održavanja nastave, produženo vrijeme ispita za studente s medicinskom dokumentacijom i sl. Veleučilište redovito unutar sustava kvalitete osigurava praćenje uspješnosti studiranja svojih studenata. Kao podršku studentima za studij SE u siječnju 2022. g., održano je karijerno savjetovanje ali zbog Covid-a se nije uspjelo održati za ostale studije.

Strateški cilj 2. Povećanje vidljivosti i prepoznatljivosti Studentskog zbora među studentima

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 2.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Organizacija promotivnih aktivnosti vezanih uz Studentski zbor								2	1
									3	
									4	
									5	
									6	

Cilj o povećanju vidljivosti i prepoznatljivosti Studentskog zbora među studentima je većinom djelomično realiziran tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.) uz neke osobitosti koje slijede. Zbog pandemije Covida – 19, tijekom 2021. izostale su uobičajene aktivnosti Studentskog zbora, a koje su se nešto intenzivirale tijekom 2022. godine sukladno epidemiološkim mogućnostima. Nastavno tome, tijekom 2022. godine kako se epidemiološka situacija vezana za prethodna ograničenja, poboljšavala studenti su

se aktivirali te sudjelovali u aktivnostima „Sveučilišnih sportskih igara“ i „Humanijada 2022.“. Na Sveučilišnom prvenstvu Hrvatske koje je održano u svibnju 2022. godine nastupalo je troje naših studenata i svi su osvojili medalje te završili na postolju. Studentski zbor je tijekom ožujka 2022. godine proveo izbore za svoja predstavnička tijela, a sve aktivnosti Studentskog zbora se prezentiraju i ukoliko je potrebno odobravaju na Vijeću ZVU-a u kojemu su predstavnici Studentskog zbora aktivni s pravom glasa, i izabrani među svojim članstvom.

Strateški cilj 3. Oživljavanje aktivnosti Studentskog zbora

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 3.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Organizacija stručnih aktivnosti Studentskog zbora		0	0	0	0	0		1	
Zadatak	Provedba studentskih projekata					0		2 3 6	1 4	
Zadatak	Organizacija Studentske konferencije					0		3 6	1 2 4	
Zadatak	Organizacija sportskih i kulturnih aktivnosti		0	0		0	0		1 4	
Zadatak	Povećati broj studenata koji volontiraju ili aktivno sudjeluju u radu civilnih organizacija								4	1 2 3 5 6
Zadatak	Osnaživanje rada studentskih sekcija u Studenskom zboru (pjevački zbor, EKO ZVU, sportske aktivnosti)					0		3 6	1 2 4	

0- bez odgovora

Cilj strategije o oživljavanju aktivnosti Studentskog zbora je djelomično realiziran tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.) prvenstveno zbog ograničenih mogućnosti povezanim s epidemiološkom situacijom epidemije Covid-19. Unatoč ograničenjima kao primjer navodi se na studiju sanitarnog inženjerstva da su dobiveni rezultati iz dva projekta provedena u 2020. godine radovi objavljeni 2021. u JAHS-u, časopisu zdravstvenog veleučilišta. Također, tijekom pandemije izazvane virusom SARSCoV-2, veliki broj studenata dobrovoljno su sudjelovali u provedbi cijepljenja na Zagrebačkom Velesajmu, i/ili pomoći prilikom testiranja na Sarscov 2 u Zavodu za javno zdravstvo te

njihovim HE – odjelima, te prostorijama Zdravstvenog veleučilišta, gdje se testiranje provodilo zbog osiguravanja odlaska studenata na vježbe u zdravstvene ustanove i druga radilišta koja su zahtijevala važeću potvrdu učinjenog testiranja. Brzo antigensko testiranje na virus SARSCoV-2 studenata Zdravstvenog veleučilišta provodilo se do ožujka 2022. godine. Studenti su 2022. godine sudjelovali u predstavljanju ZVU na Festivalu jednakih mogućnosti, u Zagrebu, *te na EXPO-u*, u Dubrovniku. Također predsjednica Studentskog zbora navodi „Humanijadu“ odnosno provedene aktivnosti s ciljem poticanja studenata na dobrovoljno darivanje krvi, prikupljanje higijenskih potrepština i namirnica za udrugu

Savao, prikupljanje knjiga (lektirnih naslova) za osnovne škole pogođene potresom, prikupljanje humanitarne pomoći za osobe u potrebi. Za

studente natjecatelje u sportskim aktivnostima napominje nabavu dresova, majica, šilterica i ostalih materijala za promicanje ZVU-a.

Strateški cilj 4. Unaprjeđenje funkcije Studentskog zbora

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 4.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Povezivanje sa Studentskim zborovima sličnih institucija u inozemstvu					0		1 2 3 4 6		
Zadatak	Povezivanje Studentskog zbora s proizvodnim sektorom		0	0	0	0	0	0	1	

Cilj strategije o unaprjeđenju funkcije Studentskog zbora većim dijelom nije realiziran tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.)
Predsjednica Studentskog zbora navodi da je

prvi zadatak rezultirao upoznavanjem studenata iz inozemstva koji su preko Erasmus+ projekata bili u posjetu Veleučilištu te se na takav način povezivali i izmjenjivali iskustva.

LJUDSKI RESURSI

Strateški cilj 1. Profesionalni razvoj nastavnog i nenastavnog osoblja, uključivanje optimalnog broja nastavnika u nastavni proces

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 1.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Provođenje i sudjelovanje na edukacijama (aktivno učenje i kritičko mišljenje, metode poučavanja usmjerene na studente, poučavanje u e-okruženju)								4 6	1 2 3 5
Zadatak	Provođenje edukacija za asistente							3 6	4	1 2 5
Zadatak	Kontinuirano stručno usavršavanje nenastavnog osoblja u skladu s potrebama Veleučilišta	0	0	0	0	0	0			
Zadatak	Osigurati ravnomjerno opterećenje nastavnim obvezama nastavnika i suradnika							-		1 2 3 5

										6 4
Zadatak	Provođenje postupka izbora u zvanja i napredovanja nastavnika Veleučilišta									1 2 3 5 6 4
Zadatak	Uključivanje novih nastavnika i suradnika u nastavu sukladno potrebama katedri i studijskim programima									1 2 3 5 6 4
Zadatak	Uključivanje gostujućih nastavnika i suradnika istaknutih stručnjaka iz prakse u nastavu									1 2 3 5 6 4

0- bez odgovora

Cilj o profesionalnom razvoju nastavnog i nenastavnog osoblja, uključivanje optimalnog broja nastavnika u nastavni proces je uglavnom realiziran tijekom praćenog razdoblja (2021-2022.) uz neke osobitosti koje slijede. U nastavi tijekom 2021./2022. na Veleučilištu sudjelovalo je 723 nastavnika i suradnika, dok je tijekom 2021./2022. sudjelovalo 695 nastavnika i suradnika. Nastavnici studija sestrinstva sudjelovali su na edukacijama kao sudionici i edukatori, svake godine provode se edukacije za studente najmanje jednom, provode se stručna usavršavanja, provode se izbori u zvanja i po potrebi se u nastavu uključuju novi nastavnici i suradnici te gosti asistenti i gosti predavači. Nastavno osoblje na studiju sanitarnog inženjerstva redovito sudjeluje na edukacijama iz područja svojeg interesa rada, a sve u svrhu boljeg poučavanja studenta. U tu svrhu ZVU je organizirao je Edukaciju iz područja prezentacijskih vještina koja je održana u veljači

2021. godine. Za realizaciju prvog zadatka ovog cilja na studiju medicinsko laboratorijske dijagnostike na organizirane edukacije odaziv nastavnika nije bio zadovoljavajući. Na svim studijima kontinuirano se provode izbori u viša zvanja čime se osigurava napredovanje nastavnika ZVU. Također se prema potrebi u nastavu uključuju novi nastavnici i suradnici te gosti predavači, istaknuti stručnjaci iz određenih područja interesa.

Također s ciljem osiguravanja, praćenja i vrednovanja održavanja svih oblika nastave u kliničkom okruženju, u rujnu 2022. godine održana je edukacija „Radionica o vrednovanju ishoda učenja“, a u lipnju je održana Moodle edukacija napredna razina, interaktivni sadržaji. Tijekom 2021./2022. održana je edukacija za mentore vježbovne nastave na Katedri za zdravstvenu njegu, a u prosincu 2022. god. tečaj za kliničke mentore Katedre za fizioterapiju. Tijekom promatranog razdoblja na svim

studijima se u kontinuitetu prakticira i provodi mentorski pristup u radu sa studentima s ciljem da mentor pomaže studentima savjetima pri snalaženju na studiju, upoznaje ih s obvezama pohađanja nastave i vježbi, upućuje u postupak prijave, odjave i polaganja ispita, izbor izbornih kolegija, te ih obavještava o ostalim aktivnostima

na Veleučilištu koja promiču kvalitetu studiranja ili su vezane uz studentske aktivnosti. Zadatak koji se odnosi na kontinuirano stručno usavršavanje nenastavnog osoblja provodi se u skladu s potrebama Veleučilišta, za što su zadužene pojedine službe na ZVU.

Strateški cilj 2. Unaprjeđenje i razvoj znanstvenih i znanstveno-nastavnih kompetencija

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 2.		Mjerljivi pokazatelj								
Zadatak	Poticanje polazanja i sufinanciranje doktorskih studija za nastavnike zaposlenike ZVU			0		0		4	2	1 6
Zadatak	Aktivno praćenje i potpora uspješnosti pohađanja doktorskih studija doktorskih kandidata kojima doktorski studij sufinancira ZVU									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Uspješnost završetka doktorskih studija doktorskih kandidata kojima doktorski studij sufinancira ZVU			0		0		4	6	1 2
Zadatak	Povećavanje broja novih znanstvenika iz redova nastavnika zaposlenih na ZVU u punom radnom odnosu s relevantnim izborom u znanstvena zvanja i kontinuitet izbora u viša znanstvena zvanja postojećih znanstvenika iz redova nastavnika zaposlenih na ZVU					0				1 2 3 6
Zadatak	Povećavanje broja novo izabranih nastavnika u znanstveno nastavna zvanja iz redova nastavnika zaposlenih na ZVU u punom radnom odnosu i kontinuitet izbora u viša znanstveno nastavna zvanja postojećih nastavnika zaposlenih na ZVU koji su već izabrani u znanstveno nastavna zvanja							3 6		1 2 4 5

0 – bez odgovora

Cilj vezan za unaprjeđenje i razvoj znanstvenih i znanstveno-nastavnih kompetencija se uglavnom

realizirao tijekom praćenog razdoblja (2021.- 2022.). Svake godine voditelji studija podnose

izvješće o potpori i uspješnosti pohađanja doktorskih studija doktorskih kandidata kojima doktorski studij sufinancira Veleučilište. Tijekom 2021. g. pet nastavnika zaposlenika Veleučilišta je steklo akademski stupanja doktora znanosti, dok je u 2022. godini 4 nastavnika zaposlena na ZVU steklo akademski stupanj doktora znanosti.

Tijekom 2021. i 2022. godine na svim studijima kontinuirano se provode izbori u znanstvena i znanstveno nastavna zvanja suradnika i nastavnika zaposlenih na ZVU.

U 2021. godini među zaposlenicima bilo je 37 nastavnika s znanstvenim zvanjem, a u 2022.g. taj broj se nešto povećao i iznosio je 42 nastavnika s znanstvenim zvanjem.

ZNANSTVENO STRUČNI RAD

Strateški cilj 1. Razvoj i unapređenje znanstveno-stručnog rada

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 1.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Praćenje pokazatelja uspješnosti provedbe Strategije razvoja znanstveno istraživačkog rada Zdravstvenog veleučilišta za razdoblje 2020. – 2024.		0	0					4	1 5 6
Zadatak	Osiguravanje kontinuiteta aktivnog sudjelovanja nastavnika ZVU (s publiciranim radom) na međunarodnim znanstvenim i stručnim konferencijama							6	4	1 2 5 3
Zadatak	Osiguravanje kontinuiteta aktivnog sudjelovanja nastavnika ZVU na konferencijama i skupovima u organizaciji ZVU									1 2 3 4 5 6
Zadatak	Povećavanje broja objavljenih znanstvenih radova nastavnika ZVU uz navođenje ZVU kao njihove afilijacije publiciranih u znanstvenim časopisima indeksiranim u međunarodnim znanstvenim bazama								6 4	1 2 3 5
Zadatak	Ažuriranje aktivnih Google scholar profila za sve nastavnike i suradnike ZVU uz kontinuirano unošenje objavljenih radova								3 4 6 5	1 2
Zadatak	Kontinuirano povećavanje broja unesenih jedinica u bazu CROSBi nastavnika i suradnika ZVU uz navođenje ZVU kao njihove afilijacije								4 5	1 2 3 6

0- bez odgovora

Cilj vezan za razvoj i unapređenje znanstveno-stručnog rada tijekom praćenog razdoblja (2021-2022.) uglavnom je u stanju realiziranog. Tijekom praćenog razdoblja kontinuirano se primjećuje povećavanje broja unesenih jedinica u bazu CROSBİ nastavnika i suradnika ZVU uz navođenje ZVU kao afilijacije. Tako je 2021. g.: 79 znanstvenih i stručnih radova od toga 56 radova objavljenim u indeksiranim časopisima, s nešto blagim povećanjem u 2022: 85 znanstvenih i stručnih radova od toga 55 radova objavljenim u indeksiranim časopisima.

Na snazi je stalna motiviranost za ažuriranje aktivnih Google Scholar profila naših nastavnika i suradnika uz motiviranje za kontinuirano unošenje objavljenih radova.

Nastavnici svih studija tijekom 2021./2022. godine su mogli aktivno sudjelovati održanim skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu, kao i na održanim stručnim i znanstvenim skupovima u organizaciji ZVU-a. Na primjer: (2021.g.) (2022.g.) 20. i 21. Konferencija medicinskih sestara i tehničara i 6. i 7. konferencija zdravstvenih profesija kao i na Simpoziju „Put primijenjene znanosti u zdravstvenoj skrbi“; 8. međunarodni znanstveno - stručni skup „Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnessu“ u suorganizaciji s Veleučilištem iz Vukovara (2022.). U organizaciji Odjela za stručna i znanstvena istraživanja veleučilišta u suorganizaciji s Podružnicom HKMS Grada Zagreba, u prosincu 2022. g. održan je Simpozij

pod nazivom Put primijenjene znanosti u zdravstvenoj skrbi, namijenjenog nastavnicima i suradnicima. U ožujku 2022. godine u prostorijama Veleučilišta održana je završna konferencija na kojoj je prezentirana provedba projektnih aktivnosti u projektu Unaprjeđenje i provedba stručne prakse na studiju sestrinstva. Iz Izvješća (veljača, 2022.) o provedbi znanstvenih projekata financiranih sredstvima zdravstvenog veleučilišta 2018., vidljivo je da je tijekom 2021./2022. godine oko 17 publikacija, odnosno znanstvenih radova objavljeno u različitim časopisima, a kao rezultat projektnih aktivnosti unutar 14 znanstvenih projekata financiranih od strane Zdravstvenog veleučilišta u iznosu od ukupno 100.000,00 kuna (2018/2019). Također s ciljem strategije razvoja znanstveno istraživačkog rada na Zdravstvenom veleučilištu je u 2022. g. raspisan natječaj i odobreno 14 projekata uz financiranje provedbe istih od strane ZVU-a. Također, izdvajamo tri projekta koja su započela a koja su u sklopu Erasmus+KA2: *projekta pod nazivom Digital Education in Nursing – DEN*, projekta *Beyond the Emergency. Telecare for Non-Communicable Diseases through Simulation Techniques* - **BeEmTel** i **UPPScale** projekt. Tijekom listopada i studenog 2022. godine studenti i nastavnici studija fizioterapije Zdravstvenog veleučilišta sudjelovali su u pilot-projektu virtualne razmjene. Pilot projekt virtualne razmjene (VEP) pokrenut je na inicijativu Angelique Hagen,

nastavnice s Utrecht University of Applied Sciences u Nizozemskoj.

IZDAVAČKA DJELATNOST

Strateški cilj 1. Razvoj i promocija izdavaštva

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 1.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Aktivno usmjeravanje nastavnika na pisanje nastavnih materijala (udžbenika i priručnika) i njihovo izdavanje u e-izdanju							36	45	12
Zadatak	Povećanje dostupnosti postojećih udžbenika u tiskanom izdanju svim studentima posebno brucosima ZVU					0		36	4	12
Zadatak	Obogaćivanje knjižnog fonda knjižnice ZVU kroz nabavu nedostajajuće literature po studijskim programima					0		36	4	12
Zadatak	Uspostavljanje kontinuirane razmjene postojeće uskladištene knjižne građe kroz uspostavljenu međuknjižničku suradnju na razini srodnih visokoškolskih i ostalih ustanova u RH i zemljama okruženja		0	0		0	0	4		1
Zadatak	Osiguravanje kontinuiteta izlaženja dva znanstveno stručna časopisa u izdanju ZVU (JAHS i CNJ) u e-okruženju									123456
Zadatak	Povećavanje vidljivosti i citiranosti radova objavljenih u dva znanstveno stručna časopisa u izdanju ZVU (JAHS i CNJ)									123456

0- bez odgovora

Cilj vezan za razvoj i promociju izdavaštva se u kontinuitetu realizirao tijekom praćenog razdoblja (2021-2022.). Tijekom 2021. godine izdana su dva JAHS časopisa (siječanj, 2021. i travanj 2021.) Tijekom 2022. godine izdana su također dva časopisa – Časopis za primijenjene

zdravstvene znanosti (Journal of Applied Health Sciences – JAHS) (siječanj i 2022. i lipanj 2022.). Također izdani su časopisi Croatian Nursing Journal koji je recenzirani znanstveno stručni sestrinski časopis (lipanj i prosinac 2021. i lipanj i prosinac 2022.)

Analizirajući podatke o podizanju vidljivosti i citiranosti radova objavljenih u časopisima u izdanju ZVU (JAHS & CNJ s ciljem uključivanja u međunarodne baze časopisa može se utvrditi da je cilj realiziran, naime za JAHS: broj posjeta časopisu preko portala HRCĀK u periodu 1/2022 – 1/2023 bio je 40161 posjet u tom periodu i ukupno 95285 posjeta od izlaženja. CNJ: 1/2022 – 1/2023 imaju 8313 posjeta a sveukupno 32101. Zaključno s 2022. godinom u E-izdanju dostupno je bilo ukupno 28 udžbenika, od kojih 2 novo objavljena u e- izdanju i stavljena na web.

U kontinuitetu u promatranom periodu se završava i obogaćuje knjižnični fond ZVU kroz nabavu nedostajuće literature po studijskim programima. Analizom se pokazalo da je potrebno osnaživati mehanizme u uspostavljanju kontinuirane razmjene postojeće uskladištene knjižne građe kroz uspostavljenu među knjižničnu suradnju na razini srodnih visokoškolskih i ostalih ustanova u RH i zemljama okruženja

MEĐUNARODNA SURADNJA

Strateški cilj 1. Unaprjeđenje međunarodne suradnje

Zadatci strateškog cilja 1.		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Povećanja broja ugovora o međunarodnoj suradnji i suradnji u okviru programa Erasmus +							6	3 4 5	1 2
Zadatak	Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti nastavnika, nenastavnog osoblja i studenata u okviru programa Erasmus +					0		6	3 4	1 2
Zadatak	Pokretanje međunarodnih projekata u okviru programa Erasmus +					0		6	3 4	1 2
Zadatak	Poticanje nastavnika na sudjelovanje u međunarodnim znanstvenim projektima					0		6	3 4	1 2

0- bez odgovora

Cilj vezan za unaprjeđenje međunarodne suradnje unatoč ograničenjima vezanim za pandemiju Covid -19, se u kontinuitetu, sukladno mogućnostima i prilikama realizirao tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.).

Nažalost, mobilnost nastavnika i studenata bila je otežana tijekom 2021. god. zbog pandemije bolesti COVID-19., a s poboljšanom epidemiološkom situacijom mobilnost se tijekom 2022. godine nešto intenzivirala. Tako su u

sklopu kratkoročne mobilnosti tri studentice sestrinstva s partnerske ustanove Berner Bildungszentrum Pflege iz Švicarske u našoj ustanovi boravile u periodu od 11. 10. 2021. do 22. 10. 2021. g.

U 2022. g. sklopljeno je 7 Erasmus međuinstitucionalnih ugovora. U svibnju 2022. godine na Zdravstvenom veleučilištu je u sklopu

dolazne Erasmus+ mobilnosti gostovala izvanredna profesorica Emel Sonmezer, iz partnerske ustanove Atilim University iz Turske. Student sestrinstva s partnerske ustanove Berner Bildungszentrum Pflege iz Švicarske boravio je u vremenu od 9. 05. 2022. do 20. 05. 2022. na Zdravstvenom veleučilištu, također u sklopu kratkoročne mobilnosti.

SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Strateški cilj 1. Poboljšati informiranost nastavnog i nenastavnog osoblja o postupcima osiguravanja kvalitete

Zadatci strateškog cilja 1.		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Održavanje Dana kvalitete								1 2 3 5 6 4	
Zadatak	Izveštavanje o provođenju postupaka osiguravanja kvalitete									1 2 3 5 6 4

Ciljevi povezani za poboljšanje informiranosti nastavnog i nenastavnog osoblja o postupcima osiguravanja kvalitete sukladno mogućnostima i prilikama su se u kontinuitetu realizirali tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.). Zbog Covid 19 pandemija u 2021. godini nije održan Dan kvalitete, dok se Dan kvalitete u održao u 2022 godini održao u studenom. Održana je Radionica s voditeljima studija u travnju, 2022. g. Od 19 - 20. rujna 2022. za 20 polaznika/zaposlenika na

ZVU održana je izobrazba članova Odjela za kvalitetu, odnosno „Tečaj za inertnog auditora SUK-a“.

Temeljem Planova aktivnosti osiguravanja i promicanja kvalitete na Zdravstvenom veleučilištu za 2021. i 2022. godinu provodile su se planirane aktivnosti, i izrađeno Izvješće koje je odobreno na Vijeću i javno dostupno u Odjelu za kvalitetu. Unutarnja neovisna prosudba provedena u veljači 2021. i 2022. godine.

Revidirana i za 2021. i 2022. izrađena SWOT analiza Zdravstvenog veleučilišta. U kontinuitetu su se provodile sve aktivnosti iz Akcijskog plana

kao priprema za neovisno vanjsko vrednovanje održano u 2022. godine.

Strateški cilj 2. Provođenje aktivnosti evaluacije sustava osiguravanja kvalitete

Zadatci strateškog cilja 2.		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Sustavno provođenje Anketa prema Pravilniku o provođenju anketa na Zdravstvenom veleučilištu									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Provođenje unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Provođenje postupka recertifikacije norme ISO 9001 2015									1
										2
										3
										4
										5
										6

Ciljevi povezani za provođenje aktivnosti evaluacije sustava osiguravanja kvalitete realizirani su tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.). Tijekom 2021. i 2022. godine provedene su sve ankete koje su propisane Pravilnikom za provođenje anketa na Zdravstvenom veleučilištu, izrađeno Izvješće i odobreno na Vijeću.

U 2021. g. Zdravstveno veleučilište pristupilo je pripremama za postupak reakreditacije i izrađuje Samoanalizu. Tijekom 2022. god. Agencija za znanost i visoko obrazovanje provela je neovisno vrednovanje Zdravstvenog veleučilišta u Zagrebu. Nakon vrednovanja Stručno povjerenstvo je izradilo i dostavilo Izvješće o

reakreditaciji Zdravstvenog veleučilišta u Zagrebu na temelju Samoanalize veleučilišta, popratne dokumentacije, sastanaka u kojemu su sudjelovali: uprava, predstavnici Povjerenstva za pisanje samoanalize, studenti, voditelji studijskih programa, nastavnici zaposleni na puno radno vrijeme, asistenti, vanjski suradnici, voditelji znanstvenih i stručnih projekata, članovi Alumni-ja, predstavnici odjela za međunarodnu suradnju, studentsku mobilnost i izdavačku djelatnost te gospodarstvenicima, potencijalnim poslodavcima. Provođenje audita i obnavljanje certifikata ISO 9001/2015. provedeno je u ožujku, tijekom 2021. i tijekom 2022. godine.

JAVNO INFORMIRANJE

Strateški cilj 1. Učinkovito i sustavno javno informiranje

Zadatci strateškog cilja 1.		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Mjerljivi pokazatelj										
Zadatak	Redovito objavljivanje dokumenata na mrežnim stranicama Veleučilišta		0			0				1 3 6 4
Zadatak	Objavljivanje vijesti o aktivnostima nastavnika i studenata Veleučilišta na mrežnim stranicama					0				1 2 6 4
Zadatak	Objavljivanje dokumenata vezanih uz osiguravanje sustava kvalitete		0			0				1 3 6 4
Zadatak	Objavljivanje vijesti o aktivnostima Veleučilišta na društvenim mrežama					0				1 2 3 6 4
Zadatak	Ažuriranje i izrada promotivnih materijala o studijskim programima i studiranju na ZVU		0	0		0	0		4	1
Zadatak	Suradnja s Alumi klubom ZVU					0				1 2 3 6 4

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za učinkovito i sustavno javno informiranje u kontinuitetu se realizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.). Redovito objavljivanje dokumenata na mrežnim stranicama Veleučilišta. Stalno dostupan javnosti i objavljen na mrežnim stranicama letak o osiguravanju kvalitete, letak o indikatorima kvalitete, Priručnik o osiguravanju kvalitete i svi prateći dokumenti o osiguravanju kvalitete. Na ZVU aktivno je djelovao Alumni klub kao važan dionik vanjskih suradnika koji ima važnu ulogu

povezivanju i okupljanju bivših studenata ZVU-a, te potiče i unapređuje stručne, znanstvene i praktične aktivnosti, organizira skupove i predavanja za svoje članove. Redovito su dostupne javnosti na mrežnim stranicama objavljivanje vijesti o aktivnostima nastavnika i studenata Veleučilišta kao i dokumenti vezani za osiguravanje sustava kvalitete te objavljivanje vijesti o aktivnostima Veleučilišta na društvenim mrežama.

UPRAVLJANJE

Strateški cilj 1. Učinkovito poslovanje

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 1.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Učinkovito financijsko poslovanje			0			0			1 2 5 4
Zadatak	Sustavno praćenje razvoja nastavničkih i nenastavničkih kadrova			0			0			1 2 5 4
Zadatak	Dorada postojećih i izrada novih akata Zdravstvenog veleučilišta			0						1 2 5 6 4
Zadatak	Primjena etičkih principa u radu te suzbijanje svih oblika diskriminacije			0			0			1 2 5 4

0- bez odgovora

Ciljevi povezani za učinkovito poslovanje u kontinuitetu se realizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.). Veleučilište uredno priprema godišnje financijske planove, objavljuje godišnja financijska izvješća, izrađuje planove nabave i vodi registar sklopljenih ugovora javne nabave. U pripremi tih dokumenata sudjeluju sve ustrojstvene jedinice kako bi se osigurala transparentnost poslovanja. Služba za financijsko-računovodstvene poslove redovito analizira rezultate poslovanja, realizaciju plana i sukladno ustrojbenom funkcioniranju ustanove informira dekana i Upravno vijeće.

Svake godine izrađivan je plan nastavničkih i suradničkih kadrova na katedrama Zdravstvenog veleučilišta. U 2021. godini izrađena nova Strategija razvoja Zdravstvenog veleučilišta 2021.- 2025. U 2022. godini izrađen i odobren je Pravilnik o nagrađivanju izvrsnosti nastavnika i suradnika Zdravstvenog veleučilišta i po potrebi revidirani ostali dokumenti. Kontinuirano se radi po svim etičkim principima kao i na suzbijanje svih oblika diskriminacije. Tijekom 2022. godine, Etičko povjerenstvo je riješilo 40 zamolbi upućenih za potrebe provođenja istraživanja.

Strateški cilj 2. Osiguravanje potrebnih materijalnih uvjeta za obavljanje djelatnosti

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 2.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Opremanje nastavnih prostora (dvorane, vježbaonice, laboratorij) opremom i potrošnim materijalom potrebnim za izvođenje nastave									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Ulaganje u informatičku opremu koja se koristi u nastavnoj i nenastavnoj djelatnosti									1
										2
										3
										4
										5
										6
Zadatak	Daljnja informatizacija nastavnih i radnih procesa									1
										2
										3
										4
										5
										6

Ciljevi povezani za osiguravanje potrebnih materijalnih uvjeta za obavljanje djelatnosti u kontinuitetu se realizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.). Tijekom praćenog razdoblja redovito su završavani i dodatno opremani prostori za nastavne procese, te je u tu svrhu opremljeno nekoliko predavaonica na lokaciji Ksaver 209 sa svom potrebnom informatičkom opremom. Također je dodatnim informatičkim sustavima omogućeno da se nastava, u vrijeme pandemije, održava „on line“,

te da se ispiti također održavaju u „on line“ sustavu. Za potrebe izvođenja vježbovne nastave, opremljeni su praktikumi (anatomija) 2 kabineta za zdravstvenu njegu, nabavljena nova računala za nastavnike zaposlene na ZVU, laboratorij na adresi Mlinarska 38 za potrebe održavanja vježbovne nastave iz Kemije, Biologije i Biokemije. Ostala vježbovna nastava odvijala se na radilištima institucija s kojima ZVU ima ugovorne odnose, a koji za potrebe održavanja vježbi osiguravaju neophodne resurse.

Strateški cilj 3. Unaprjeđenje povezanosti s institucijama u zdravstvu, obrazovanju i socijalnoj skrbi, civilnim sektorom

		1	2	3	4	5	6	NR	DR	RE
Zadatci strateškog cilja 3.	Mjerljivi pokazatelj									
Zadatak	Obnavljanje postojećih i sklapanje novih ugovora vezanih uz održavanje									1
										2
										3

	nastavne, stručne, i znanstvene djelatnosti									4 5 6
Zadatak	Jačanje suradnje sa stručnim komorama i stručnim udrugama								6	1 2 3 4 5
Zadatak	organizacija stručnih i znanstvenih konferencija, stručnih skupova, edukacija									1 2 3 4 5 6

Ciljevi povezani za Unaprjeđenje povezanosti s institucijama u zdravstvu, obrazovanju i socijalnoj skrbi, civilnim sektorom u kontinuitetu se realizirani tijekom praćenog razdoblja (2021.-2022.). U svrhu nesmetanog održavanja nastave na radilištima izvan ZVU, kontinuirano se obnavljaju ugovorni odnosi između ZVU i socijalnih i zdravstvenih ustanova u javnom i privatnom sektoru te se sklapaju novi ugovori s novim institucijama gdje su se za to stvarale potrebe. Kontinuirano se radi na unapređenju

suradnje s Hrvatskom Komorom medicinskih sestara, Hrvatskom Komorom fizioterapeuta, Komorom zdravstvenih radnika – svih strukovnih razreda. Navodimo primjer dobre prakse navedene suradnje: suradnja sa strukovnim razredom djelatnost sanitarnog inženjerstva, rezultiralo je ujednačavanjem stavova vezanih uz ishode učenja sanitarnih inženjera. U 2022. sklopljeno je 7 Erasmus međuinstitucionalnih ugovora.

ZAKLJUČAK

Na osnovu navedenih strateških ciljeva iz Strategije, s ključnim pokazateljima uspješnosti provedbe povjerenstvo u sastavu Voditelja studija i Voditelja Odjela za kvalitetu, zaključuje da je unatoč vremenu i ograničenim mogućnostima povezanim s pandemijom Covid -19 u ostvarivanju pojedinih ciljeva većina zadataka tijekom 2021. i 2022. godine uspješno i u cijelosti realizirana, te Povjerenstvo pozitivno ocjenjuje realizaciju Strategije razvoja sustava Zdravstvenog veleučilišta, kao visokoobrazovne ustanove koja obrazuje zdravstvene profesionalce.

KLASA: 602-03/23-18/30

URBROJ: 251-379-1-23-11

Zagreb, 21. kolovoza 2023.

PRILOG: Odluka o imenovanju Povjerenstva


ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

KLASA: 003-08/21-01/19
URBROJ: 251-379-5-21-13
Zagreb, 26. studenoga 2021.

Na temelju članka 30. Statuta Zdravstvenog veleučilišta, Stručno vijeće donijelo je na svojoj 1. elektroničkoj sjednici održanoj 24. – 26. studenoga 2021. godine sljedeću

ODLUKU
o imenovanju

Povjerenstva za praćenje realizacije strategije u sastavu:

1. Voditelj studija
2. Voditelj Odjela za kvalitetu

Obrazloženje

Povjerenstva za praćenje realizacije strategije imenuje se počevši od 01. prosinca 2021. godine.

Uputa o pravnom lijeku: Protiv ove Odluke može se podnijeti prigovor Dekanu Zdravstvenog veleučilišta u roku od 8 dana od dana primitka. Prigovor se podnosi pismeno u jednom primjerku u službi Uredbenog zapisnika Veleučilišta.

DEKAN
Prof.dr.sc. Krešimir Rotim



Dostavlja se:

1. Imenovanima
2. Kadrovska služba – ovdje
3. Pismohrana - ovdje




Mlinarska cesta 38 • 10000 Zagreb, Hrvatska • t.p. 901 • Mlinarska street 38 • 10000 Zagreb, Croatia

PRILOG: Odluku Vijeća Zdravstvenog veleučilišta vezano za prihvatanje Izvješća o praćenju realizacije strategije, analiza provođenja strategije u razdoblju od 2021. – 2022.



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

KLASA: 007-02/23-06/14
URBROJ: 251-379-10-23-09
Zagreb, 13. rujna 2023.

Na temelju članka 49. Statuta Zdravstvenog veleučilišta, Vijeće Zdravstvenog veleučilišta donijelo je na svojoj 18. redovnoj sjednici održanoj 13. rujna 2023. godine slijedeću

ODLUKU

o prihvatanju „Izvješća o praćenju realizacije strategije, analiza provođenja strategije za razdoblje od 2021. – 2022.“

Obrazloženje

Doc.dr.sc. Mara Županić, prof.struč.stud., predložila je članovima Vijeća donošenje odluke o prihvatanju „Izvješća o praćenju realizacije strategije, analiza provođenja strategije za razdoblje od 2021. – 2022.“

Na svojoj 18. redovnoj sjednici održanoj 13. rujna 2023. godine, Vijeće je donijelo odluku kao u dispozitivu.



Dekan
Prof.dr.sc. Krešimir Rotim

O tome obavijest:

1. Pismohrana – ovdje