



Zdravstveno Veleučilište

SWOT analiza Zdravstvenog veleučilišta

Odjel za kvalitetu

Zdravstveno veleučilište, Mlinarska 38
10 000 Zagreb
+385(1) 5495918 /0914595918
+385(1) 5495900
mara.zupanic@zvu.hr
KLASA: 602-03/25-18/127
URBROJ:251-379-1-25-01
Zagreb, 13. veljače 2025.

v.d. Dekana:
Prof.dr.sc. Igor Filipčić

Predmet: Prijedlog **SWOT** analize za 2025. godinu

Poštovani,

Dostavljam prijedlog SWOT analize za 2025. godinu, i molim da se ista uvrsti u jednu od točki Dnevnog reda na Vijeću Zdravstvenog veleučilišta koje slijedi.

Uz poštovanje,


Doc. dr.sc. Mara Županić
Voditelj Odjela za kvalitetu



SWOT analiza 2025.

S – (snage i prednosti)

- Zdravstveno veleučilište je prepoznata ustanova s pedeset osam godišnjom tradicijom i jedina ustanova koja obrazuje šest profila zdravstvenih djelatnika u R. Hrvatskoj.
- Posjeduje dopusnice Ministarstva znanosti i obrazovanja za izvođenje nastave za 6 dodiplomskih stručnih trogodišnjih studija i 6 specijalističkih diplomskih stručnih dvogodišnjih studija, i dopusnice za izvođenje programa za usavršavanje operacijskih medicinskih sestra/tehničara-instrumentarki i gerontonegogovatelja/ica.
- Prepoznat kao centar izvrsnosti Zdravstveno veleučilište od 2024. god. provodi specijalističko usavršavanja, za prvostupnike sestrinstva u djelatnosti hitne medicine.
- Dopusnice za izvođenje on line studijskih programa Sestrinstva i Fizioterapije.
- Ukupna ocjena nastavnika na pitanje: *Koju biste opću ocjenu dali ovom nastavniku/nastavnici u cjelini?*- prosjek prema cjelokupnom uzorku, u 2024. godini mjerena studentskom anketom u ak. god. 2023./24. je visoka (zimski semestar: 4,59, a za ljetni semestar: 4,63).
- Studentska ocjena zadovoljstva ukupnog studiranja na ZVU

O – (prilike i mogućnosti)

- Kontinuirano obrazovanje nastavnog i nenastavnog osoblja.
- Veći utjecaj zdravstvene politike u području razvoja zdravstva i društva u cjelini.
- Jačanje suradnje s Komorama svih djelatnika u zdravstvu.
- Širenje Veleučilišta na regiju i otvaranje novih studijskih programa temeljem analize tržišta rada.
- Snažnije profiliranje postojećeg časopisa Croatian Nursing Journal i Journal of Applied Health Sciences
- Pokretanje edukacija putem Centra za cjeloživotno obrazovanje.
- Pokretanje studijskih programa na engleskom jeziku.
- Jačanje međunarodne mobilnosti nastavnika i studenata kroz program ERASMUS+ te druge oblike suradnje.
- Unaprjeđenje suradnje sa stranim nastavnicima i poticanje dolazne mobilnosti nastavnika.
- Daljnja implementacija suvremenih metoda poučavanja u nastavni proces.
- Veća dostupnost knjižničnoga fonda; dostupnost nastavnih materijala u digitalnom obliku (E- knjižara).

(uzimajući u obzir sve godine studiranja kod nas) mjerena u 2024. godini iznosi visokih 4,16.

- Usklađenost stručnih prijediplomskih i stručnih diplomskih programa sa sličnim studijskim programima u inozemstvu i bodovnim sustavom ECTS.
- Suradnja sa svim zdravstvenim socijalnim i gospodarskim ustanovama u Zagrebu i regiji tijekom izvođenja praktičnog dijela nastave studijskih programa.
- Za procjenu kvalitete nastavnog procesa sustavno koriste se strukturirani instrumenti.
- U svim tijelima donošenja odluka i razvoja Veleučilišta aktivno su uključeni predstavnici studenata iz Studentskog zbora.
- Svi dokumenti na Veleučilištu usklađeni prema novim Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG-Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area).
- Zdravstveno veleučilište od 2015. godine posjeduje certifikat sustava upravljanja kvalitetom – ISO 9001:2015., a 2017. godine je integrirao sustave kvalitete (ISO i ESG)
- Pravilnikom o nagrađivanju i stipendiranju studenata stručnih i specijalističkih studija, jasno definirani kriteriji stipendiranja i nagrađivanja koja se provode proteklih 12 godina.
- U organizaciji veleučilišta s dugom tradicijom održavaju se Konferencije s međunarodnim sudjelovanjem.

- Samostalno i partnersko provođenje Projekata iz EU fondova.
- Translacijska i klinička istraživanja kroz Centar na ZVU-a, te suradnja sa srodnim centrima.
- Uključivanje nastavnika u znanstveno-istraživački rad.
- U odnosu na prethodne godine povećani je broj nastavnika i suradnika u znanstveno - nastavnom zvanju i nastavnika s doktoratima znanosti.
- Ujednačavanje stručnoga naziva za stručne diplomske studije, iz prije stečenog: (dipl. med. techn. u mag. med. techn); (dipl. physioth. u mag. physioth.); (dipl. sanit. ing. u mag. sanit. ing.).
- Nagrađivanje nastavnika i suradnika definirano Pravilnikom o nagrađivanju.
- Potpisan Sporazum o međusobnim odnosima između Sveučilišta u Zagrebu i Zdravstvenog veleučilišta kojim je pokrenut postupak preustroja Zdravstvenog veleučilišta u 35. sastavnicu Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet zdravstvenih studija (listopad, 2024.).
- Izrađen Plan za pokretanje postupka inicijalne akreditacije postojećih stručnih studija u sveučilišne studijske programe.

- Izdavačka djelatnost bilježi porast u izdavanju stručnih i drugih pisanih materijala.
- ERASMUS bilježi porast u mobilnosti studenata i nastavnika, te u međunarodnoj suradnji.
- Zdravstveno veleučilište je izdavač i nakladnik časopisa za primijenjene zdravstvene znanosti pod nazivom Journal of Applied Health Sciences – JAHS, i u suradnji sa HKMS izdavač i nakladnik časopisa Croatian Nursing Journal – CNJ koji je u Scopusu od 2024 god.
- Prepoznata suradnja sa lokalnom zajednicom u provedbi različitih javnozdravstvenih i humanitarnih aktivnosti u kojima sudjeluju studenti i nastavnici.
- Velika mogućnost zapošljavanja stručnjaka nakon završetka studija na ZVU.
- Zdravstveno veleučilište je edukacijski centar za Europsko udruženje za međunarodno obrazovanje (EAIE).
- Prvo visoko učilište s certifikatom Eco Scholae .
- Djelovanje Studentskog zbora kao samostalne organizacije.
- U sustav poslovanja uveden E-indeks na svim studijima.
- Dostatan prostor i dobra opremljenost dvorana i praktikuma za nastavne i druge procese (predavanje, vježbe/praktikum, odmor...) u prostorijama veleučilišta.
- Ustrojen Centar za cjeloživotno obrazovanje.
- U potpunosti ustrojeno e-učenje, (Moodle sustav).
- Uspostavljen centralni sustav za provjeru autentičnosti na ZVU (omogućen pristup antiplagijat softveru Turnitin svim studentima i djelatnicima Zdravstvenog veleučilišta).

- Pozitivna ocjena vanjske neovisne prosudbe.

W – (slabosti i nedostaci)

- Izvjestan broj nastavnika i suradnika u znanstveno-nastavnom zvanju.
- Ograničena mogućnost zapošljavanja nastavnika i suradnika na teret Ministarstva znanosti i obrazovanja RH.
- Nedovoljno aktivno sudjelovanje Zdravstvenog veleučilišta u stručno-znanstvenim projektima u Hrvatskoj.
- Nezadovoljavajuća međunarodna mobilnost nastavnika i studenata.
- Nezadovoljavajuća razina znanstvene produktivnosti

T – (prijetnje i rizici)

- Ekonomsko stanje u R. Hrvatskoj (financijske (ne)/mogućnosti plaćanja studija iz osobnih sredstava).
- Smanjeno zanimanje za studiranje na nekim stručnim diplomskim studijima zbog nereguliranih stečenih kompetencija u procesu rada.
- Nemogućnost nastavka školovanja na doktorskom studiju u R. Hrvatskoj.
- Konkurentno obrazovanje istih profesija na Veleučilištima i Sveučilištima u R. Hrvatskoj.

Prilog: Odluka o prihvaćanju SWOT analize



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

KLASA: 007-02/25-06/03
URBROJ: 251-379-10-25-06
Zagreb, 26. veljače 2025.

Na temelju članka 49. Statuta Zdravstvenog veleučilišta, Vijeće Zdravstvenog veleučilišta donijelo je na svojoj 7. redovnoj sjednici održanoj 26. veljače 2025. godine sljedeću

ODLUKU

o prihvaćanju SWOT analize Zdravstvenog veleučilišta za 2025. godinu

Obrazloženje

Voditelj odjela za kvalitetu Doc.dr.sc. Mara Županić, prof.struč.stud. predložila je članovima Vijeća donošenje odluke o prihvaćanju SWOT analize Zdravstvenog veleučilišta za 2025. godinu.

Na svojoj 7. redovnoj sjednici održanoj 26. veljače 2025. godine, Vijeće je donijelo odluku kao u dispozitivu.

v.d. Dekana

Prof.dr.sc. Igor Filipčić, prof.struč.stud.

O tome obavijest:

1. Pismohrana – ovdje