



Zdravstveno Veleučilište

# SWOT analiza Zdravstvenog veleučilišta

## Odjel za kvalitetu

Zdravstveno veleučilište, Mlinarska 38

10 000 Zagreb

+385(1) 5495918 /0914595918

+385(1) 5495900

[mara.zupanic@zvu.hr](mailto:mara.zupanic@zvu.hr)

KLASA: 602-03/26-18/213

URBROJ: 251-379-1-26-03

Zagreb, 11. ožujka 2026.

v.d. Dekana:

**Prof. dr. sc. Igor Filipčić**

**Predmet:** Prijedlog **SWOT** analize za 2026. godinu

Poštovani,

Dostavljam prijedlog SWOT analize za 2026. godinu, i molim da se ista uvrsti u jednu od točki Dnevnog reda na Vijeću Zdravstvenog veleučilišta koje slijedi.

Uz poštovanje,

Doc. dr.sc. Mara Župančić  
Voditelj Odjela za kvalitetu

# SWOT analiza 2026.

## S – (snage i prednosti)

- Zdravstveno veleučilište je prepoznata ustanova uskoro s šezdeset godišnjom tradicijom i jedina ustanova koja obrazuje šest profila zdravstvenih djelatnika u R. Hrvatskoj.
- Posjeduje dopusnice Ministarstva znanosti i obrazovanja za izvođenje nastave za 6prijediplomskih stručnih trogodišnjih studija i 6 diplomskih stručnih dvogodišnjih studija, i dopusnice za izvođenje programa za usavršavanje operacijskih medicinskih sestra/tehničara-instrumentarki
- Prepoznat kao centar izvrsnosti Zdravstveno veleučilište od 2024. god. provodi specijalističko usavršavanja, za prvostupnike sestrinstva u djelatnosti hitne medicine.
- Dopusnice za izvođenje on line studijskih programa Sestrinstva i Fizioterapije.
- Ukupna ocjena nastavnika na pitanje: *Procjena nastavnika/nastavnice na zadanom kolegiju:* - prosjek prema cjelokupnom uzorku, u 2025. godini mjerena studentskom anketom u ak. god. 2024./25. je visoka (zimski semestar: 4,57, a za ljetni semestar: 4,59).

## O – (prilike i mogućnosti)

- Kontinuirano obrazovanje nastavnog i nenastavnog osoblja.
- Veći utjecaj zdravstvene politike u području razvoja zdravstva i društva u cjelini.
- Jačanje suradnje s Komorama svih djelatnika u zdravstvu.
- Širenje Veleučilišta na regiju i otvaranje novih studijskih programa temeljem analize tržišta rada.
- Snažnije profiliranje postojećeg časopisa Croatian Nursing Journal (*koji je u Scopusu od 2024*) i Journal of Applied Health Sciences
- Povećanje broja specifičnih sadržaja edukacija putem Centra za cjeloživotno obrazovanje (*2025. izrađeni i ponuđeni prijedlozi za 15 programa cjeloživotnog obrazovanja*).
- Pokretanje studijskih programa na engleskom jeziku.
- Jačanje međunarodne mobilnosti nastavnika i studenata kroz program ERASMUS+ te druge oblike suradnje.
- Unaprjeđenje suradnje sa stranim nastavnicima i poticanje dolazne mobilnosti nastavnika.

- Studentska ocjena zadovoljstva ukupnog studiranja na ZVU (*uzimajući u obzir sve godine studiranja kod nas*) mjerena u 2025. godini iznosi odličnih 4,48.
- Usklađenost stručnih prijediplomskih i stručnih diplomskih programa sa sličnim studijskim programima u inozemstvu i bodovnim sustavom ECTS.
- Suradnja sa svim zdravstvenim socijalnim i gospodarskim ustanovama u Zagrebu i regiji tijekom izvođenja praktičnog dijela nastave studijskih programa.
- Za procjenu kvalitete nastavnog procesa sustavno koriste se strukturirani instrumenti.
- U svim tijelima donošenja odluka i razvoja Veleučilišta aktivno su uključeni predstavnici studenata iz Studentskog zbora.
- Svi dokumenti na Veleučilištu usklađeni prema novim Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG-Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area).
- Zdravstveno veleučilište od 2015. godine posjeduje certifikat sustava upravljanja kvalitetom – ISO 9001:2015., a 2017. godine je integrirao sustave kvalitete (ISO i ESG)
- Pravilnikom o nagrađivanju i stipendiranju studenata stručnih i specijalističkih studija, jasno definirani kriteriji stipendiranja i nagrađivanja koja se provode proteklih 12 godina.
- U organizaciji veleučilišta s dugom tradicijom održavaju se
  - Daljnja implementacija suvremenih metoda poučavanja u nastavni proces.
  - Veća dostupnost knjižničkoga fonda; dostupnost nastavnih materijala u digitalnom obliku (E- knjižara).
  - Samostalno i partnersko provođenje Projekata iz EU fondova.
  - Translacijska i klinička istraživanja kroz Centar na ZVU-a, te suradnja sa srodnim centrima.
  - Uključivanje nastavnika u znanstveno-istraživački rad.
  - U odnosu na prethodne godine povećani je broj nastavnika i suradnika u znanstveno-nastavnom zvanju i nastavnika s doktoratima znanosti.
  - Ujednačavanje stručnoga naziva za stručne diplomske studije, iz prije stečenog: (dipl. med. techn. u mag. med. techn); (dipl. physioth. u mag. physioth.); (dipl. sanit. ing. u mag. sanit. ing.).
  - Nagrađivanje nastavnika i suradnika definirano Pravilnikom o nagrađivanju.
  - Potpisan Sporazum o međusobnim odnosima između Sveučilišta u Zagrebu i Zdravstvenog veleučilišta kojim je pokrenut postupak preustroja Zdravstvenog veleučilišta u 35. sastavnicu Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet zdravstvenih studija (listopad, 2024.).
  - Izrađen Plan za pokretanje postupka inicijalne akreditacije postojećih stručnih studija u sveučilišne studijske programe.

Konferencije s međunarodnim sudjelovanjem.

- Izdavačka djelatnost bilježi porast u izdavanju stručnih i drugih pisanih materijala.
- ERASMUS bilježi porast u mobilnosti studenata i nastavnika, te u međunarodnoj suradnji.
- Zdravstveno veleučilište je izdavač i nakladnik časopisa za primijenjene zdravstvene znanosti pod nazivom Journal of Applied Health Sciences – JAHS, i u suradnji sa HKMS izdavač i nakladnik časopisa Croatian Nursing Journal – CNJ koji je u Scopusu od 2024 god.
- Prepoznata suradnja sa lokalnom zajednicom u provedbi različitih javnozdravstvenih i humanitarnih aktivnosti u kojima sudjeluju studenti i nastavnici.
- Velika mogućnost zapošljavanja stručnjaka nakon završetka studija na ZVU.
- Zdravstveno veleučilište je edukacijski centar za Europsko udruženje za međunarodno obrazovanje (EAIE).
- Prvo visoko učilište s certifikatom Eco Scholae .
- Djelovanje Studentskog zbora kao samostalne organizacije.
- U sustav poslovanja uveden E-indeks na svim studijima.
- Dostatan prostor i dobra opremljenost dvorana i praktikuma za nastavne i druge procese (predavanje, vježbe/praktikum, odmor...) u prostorijama veleučilišta.
- Ustrojen Centar za cjeloživotno obrazovanje.
- U potpunosti ustrojeno e-učenje, (Moodle sustav).

- Uspostavljen centralni sustav za provjeru autentičnosti na ZVU (omogućen pristup antiplagijat softveru Turnitin svim studentima i djelatnicima Zdravstvenog veleučilišta).
- Pozitivna ocjena vanjske neovisne prosudbe.

## **W – (slabosti i nedostaci)**

- Izvjestan broj nastavnika i suradnika u znanstveno-nastavnom zvanju.
- Ograničena mogućnost zapošljavanja nastavnika i suradnika na teret Ministarstva znanosti i obrazovanja RH.
- Nedovoljno aktivno sudjelovanje Zdravstvenog veleučilišta u stručno-znanstvenim projektima u Hrvatskoj.
- Nezadovoljavajuća međunarodna mobilnost nastavnika i studenata.
- Niža razina znanstvene produktivnosti dijela nastavnika

## **T – (prijetnje i rizici)**

- Ekonomsko stanje u R. Hrvatskoj (financijske (ne)/mogućnosti plaćanja studija iz osobnih sredstava).
- Smanjeno zanimanje za studiranje na nekim stručnim diplomskim studijima zbog nereguliranih stečenih kompetencija u procesu rada.
- Nemogućnost nastavka školovanja na doktorskom studiju u R. Hrvatskoj.
- Konkurentno obrazovanje istih profesija na Veleučilištima i Sveučilištima u R. Hrvatskoj.



ZDRAVSTVENO VELEUČILIŠTE  
UNIVERSITY OF APPLIED HEALTH SCIENCES

KLASA: 007-02/26-06/05  
URBROJ: 251-379-9-26-03  
Zagreb, 25. ožujka 2026.

Na temelju članka 49. Statuta Zdravstvenog veleučilišta, Vijeće Zdravstvenog veleučilišta donijelo je na svojoj 16. redovnoj sjednici održanoj 25. ožujka 2026. godine sljedeću

#### ODLUKU

#### o prihvatanju SWOT analize Zdravstvenog veleučilišta za 2026. godinu

#### Obrazloženje

Voditelj Odjela za kvalitetu doc.dr.sc. Mara Županić, prof.struč.stud. predložila je članovima Vijeća donošenje odluke o prihvatanju SWOT analize Zdravstvenog veleučilišta za 2026. godinu.

Na svojoj 16. redovnoj sjednici održanoj 25. ožujka 2026. godine, Vijeće je donijelo odluku kao u dispozitivu.

v.d. Dekan

Prof.dr.sc. Igor Filipčić, prof.struč.stud.



O tome obavijest:

1. Pismohrana - ovdje